



$p \sim \text{å} = g \sim \text{è} \text{í} \text{å} \approx \sim \text{ä} \text{ä} \text{é} =$ $\text{o} \text{É} \text{Ö} \text{á} \text{ç} \text{å} \sim \text{ä} = d \text{ç} \text{ç} \text{Ç} \text{ë} = \text{j} \text{ç} \text{É} \text{ã} \text{É} \text{a} \text{í} \text{t}$ $\wedge \text{Å} \text{í} \text{á} \text{ç} \text{å} = m \text{ä} \sim \text{å}$ **OMMU**



cçêÊi çêÇ

qÜÉ=p~â=gç~èiââ=s~ääÉÓI=dççÇë=jçíÉãÉái=^Áíáçã=mä~â=áë==~=Äçää~Äçê~íáiÉ=ÉÑÑçéí=ÄÉñÉÉã=íÜÉ=
oÉÖáçã~ã=qê~äëççéí~íáçã=mä~ääääÖ=^ÖÉãÁáÉë=çÑ=íÜÉ=p~â=gç~èiââ=s~ääÉÓI=íÜÉ= `~ääÑçéää~aÉé~êíáÉã
çÑ=qê~äëççéí~íáçãI==~âÇ=áíë=íçèääãÖ=é~êíáÉêëK==oÉÁÉãíäóI=íÜÉ=p~â=gç~èiââ=s~ääÉÓ=í~ë=áÇÉáíáÑáÉÇ=Ä
dçíÉãçê=pÄÜi~èòÉãÉÖÖÉêÐääÑçéää~m~êíáÉêëÜáé=Ñçê=íÜÉ=p~â=gç~èiââ=s~ääÉÓI=íÜÉ=
most vital, yet challenged regions of the state.”^N=oáëääÖ=íç=ãÉÉí=íÜÉ=êÉÖáçãë=ãçéí=ééÉëääãÖ=áëèìÉëI=
íÜáë=Äçää~Äçê~íáiÉ=Öêçíé=çÑ=êÉÖáçã~ã=äÉ~ÇÉêë=Ä~ãÉ=íçÖÉíÜÉê=íç=ÄéääÖ=ÄçãëÉãëìë=~âÇ=ÉÑÑáÄ~Áó=í
çÑ=íÜÉ=ãçéí=ÁéáíáÄ~ã=áëèìÉë=Ñ~ÁääÖ=íÜÉ=íái~ääíó=çÑ=íÜÉ=p~â=gç~èiââ=s~ääÉÓ=~ë=íÉää=~ë=íÜÉ=íÜÉ=
`~ääÑçéää~X=íÜÉ=ãçíÉãÉái=çÑ=ÖççÇë=íáiÜáã=~âÇ=íÜêçíÖÜçíí=íÜÉ=íçèäÇÐë=ÑçéÉãçéí=~ÖéáÄiãñê~ã=
êÉÖáçãK

`lrk` dlsbo =	fi=lc=çobp kl=`lr kjb kqp==	kqv==	=	=	hbok=`l rk`fi= lc= dls bok jbk qp=
			=	=	
~èÄ~é=dççÇí áái=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=	=	=	=	=	oçã~ äÇ=bK=_emí íl=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=
hfkdp =`lr kqv=^p pl f^ qfl k=	=	=	=	=	j^abo^ =`lrk qv=qo^ kpml oq^qf lk=
lc=d lsbok jbk qp=	=	=	=	=	`ljfjp pfl k=
			=	=	
qÉëã=háãÖI=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=	=	=	=	=	m~íéáÄãq~óäçë=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=
jbo` ba=`lrk qv=^ppl f^qf lk=	=	=	=	=	p^k=g^nr fk=`lrk`fi =lc=d lsbok jbk qp=
lc=d lsbok jbk qp=	=	=	=	=	
			=	=	
gÉÉë=_çái=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=	=	=	=	=	^äÇëí=ÜÉëaíä=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=
pq^kf pi^r p=`lr k`fi= lc=d lsbok jbk qp=	=	=	=	=	qri^ob =`lrk qv=^ppl f^qflk=lc=
=	=	=	=	=	dlsbo kjb kqp=
			=	=	
sääÁÉ=e~éäéí=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=	=	=	=	=	dÉççÖí=çääãí=bnÄíáiÉ=aaéÉÁçë=
^ifc lokf^ =abm^oqj bk q=lc=	=	=	=	=	^ifc lokf^ =abm^oqj bk q=lc=
qo^kp mloq ^qf lk=	=	=	=	=	qo^kp mloq ^qf lk=
			=	=	
j~äÄçã =açíÖÜÉéíó=aaéÉÁçë=aaéíáÄí=S	=	=	=	=	hçãÉ=^ääéÉI=aaéÉçã=aaéíáÄí=NM

p~å=g~èìáå³ ~ääÉ=dççÇë=jç î ÉãÉáí=^Áíáçå=mä~å

q~ÄäÉ=çÑ=`çáíÉäïë

	<u>`Ü~éíÉê</u>	<u>m~ÖË</u>
fK	fáíê çÇìÁíáçå	N
ffK	p~å=g~èìáå³ ~ääÉ=dççÇë=jç î ÉãÉáí=póëíÉã	P
fffK	p~å=g~èìáå³ ~ääÉ=`çããçÇáíó=cäç ì=^å~äóëääë	V
fs K	fãé~Áí=çÑ=dççÇë=jç ÉãÉáí=çå=^áê=nì~ääíó=áå=íÜÉ p~å=g~èìáå³ ~ääÉ	NO
s K	dççÇë=jç î ÉãÉáí=píê~íÉÖáÄÁíáçå=mä~å	NQ
sfK	iççääääÖ=αëï~ê Ç	OV=

icÅ~íÉÇ=áã=iÜÉ=ÖÉçÖê~éÜáÄ=ÄÉáíÉê~bñÜáÄáí=N

iÜÉ=pí~íÉ=çÑ= `~ääÑçêää~I=iÜÉ=p~ã=

gç~èiáã=s~ääÉó=áë=íéiäó=~í=iÜÉ=ÜÉ~éí=çÑ=

`~ääÑçêää~K==qÜÉ=ÄçíáíáÉë=çÑ=iÜÉ=p~ã=

gç~èiáã=s~ääÉó=~êÉ=ÜçãÉ=íç=iÜÉÉÉ=çÑ=

iÜÉ=íçêäÇDë=äçéí=N~äçíë=ã~íáçã~ä=

é~êäëX=vçëÉääíÉI=pÉèìçã~==ãÇ=háãÖë=

`~áoçãK==qÜÉÉÉ=~êÉ=äiäÉêçíë=

ääëíáííáçãë=çÑ=ÜáÖÜÉë=äÉ~êääãÖ=ää=iÜÉ=

í~ääÉó=ääÄäiÇáãÖ=iÜÉ=rääíÉëéáíó=çÑ=

`~ääÑçêää~I=jÉëÄÉÇI=iÜÉÉÉ= `~ääÑçêää=

pí~íÉ=rääíÉëéáíó=Ä~äéíëÉë=~ãÇ=

äiäÉêçíë=Äçääíäíáíó=ÄçääÉÖÉ=

Ä~äéíëÉëK==jçÉÇíÉÉI=iÜÉ=p~ã=

gç~èiáã=s~ääÉó=áë=ÜçãÉ=íç=iÜÉ=N~êÉÉ=

ÖëçíäãÖ=éçèiä~íáçã=ää=iÜÉ=éí~íÉK==

lã=äÉ~éäó=~ää=NëçáíÉI=iÜáë=éäÄÜ=~ãÇ=

Äiäñê~ääó=ÇáíÉëÉë=éÉÖáçã=áë=í~ääãÖ=iÜÉ=

äÉ~Ç=~ë=çãÉ=çÑ=iÜÉ=äçéí=íáí~ä~éÉÖáçãë=

íç=iÜÉ=ÉÄçãçääÄ=íÉää=ÄÉääãÖ=çÑ=iÜÉ=

éí~íÉI=ääÄäiÇáãÖ=áíë=éí~ãÇáãÖ=~ë=iÜÉ=

ä~öÖÉí=ÖëÄiäñê~ä~éÉÖáçã=ää=iÜÉ=

íçéäÇI=íáíÜ=äÉ~éäó=AOM=Äääääçã=ää~Ü~éí=N

~ääi~ä=ë~äÉëK

`éáíáÄ~ä=íç=iÜÉ=í~ääÉóDë=~ÖëÄiäéääÉëÉI=

ÜçíÉíÉÉI=~êÉ=iÜÉ=p~ã=gç~èiáã=

s~ääÉóDë=éç~Çë=~ãÇ=íé~ÇÉ=ÄçéäÇçëë=

iÜáÄÜ=áí=ëÜ~éÉë=íáíÜ=iÜÉ=éÉéí=çÑ=iÜÉ=

éí~íÉK=mÉéäëÜ~ÄäÉ=ÖççÇë=éíÄÜ=~ë=

Öê~éÉÉI=íçã~íçÉÉI=éÉ~ÄÜÉÉI=éäiäëI=

ÄÉëéäÉÉI=ëèì~ëÜI=~ãÇ=ã~áo=çíÜÉëëI=

éÉäó=çã=iÜÉ=ääíÉÉÄçãÄÄíÉÇ=ëóéíÉä=çÑ=

éÉÖáçã~ä=~ãÇ=éí~íÉ=éçííÉë=ää=çéÇÉë=íç=

ã~äÉ=áí=Nëçã~Ñ~éäJíçJã~éäÉí=ää=~

íáäÉäó=ã~ääÉëK==qÜáë=Ñ~éäJíçJã~éäÉí=

íáäÉääääÉëë=Ü~ë=ÜiÖÉ=ÉÄçãçääÄ=

ääéääÄ~íáçãëK==táíÜ=iÜÉ=ééçéÉë=

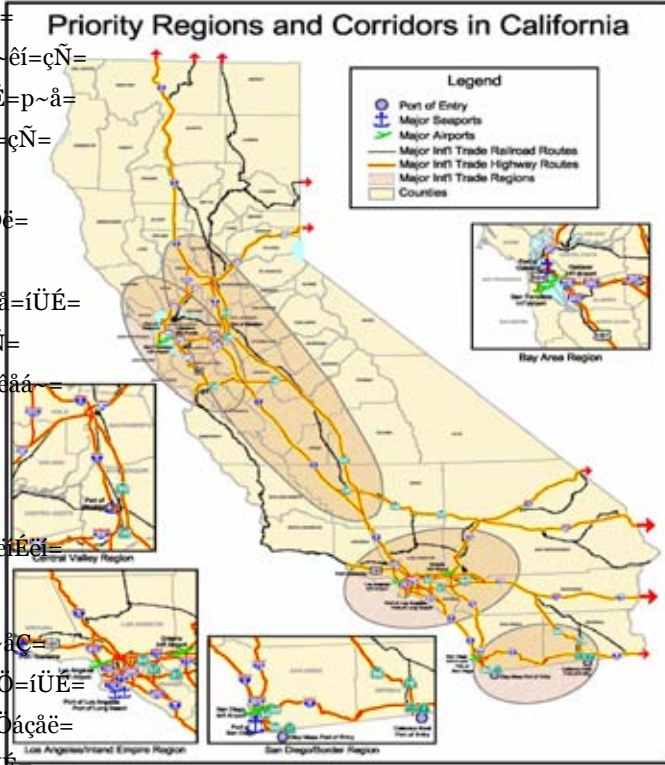
ääéäÉäÉäí~íáçã=çÑ=ÖççÇë=äçíÉäÉäí=

ääÑê~éíéíÄñÉI=iÜÉÉÉ=ééçÇiÄíë=ÄçiäÇ=

éÉéÉÉÉäí=ÜiÖÉ=ääíÉÉä~íáçã~ä~ä~éäÉí=

ëÜ~éÉë=íç=ÇÉéíáã~íáçãë=ää=b~éí=^éä=

~ãÇ=~Äêç~ÇK==



pcíëÄÉW= `~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

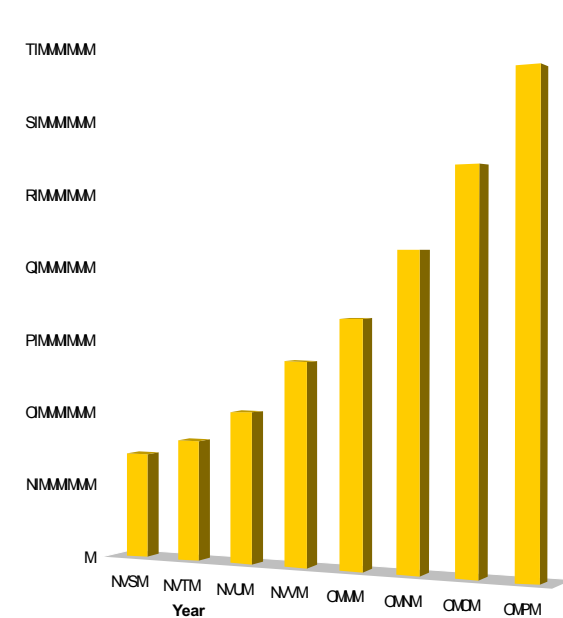
~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

San Joaquin Valley Counties Population Growth



pcíëÄÉW= `~ääÑçêää~äÉë~éíäÉáí=çÑ=cããÖ~ÖÉäÄó=C=

fã=g~äi~éó=OMMTI=iÜÉ=_jéääÉëÉI=

qê~äëéçéí~íáçã=~ãÇ=éçíëääÖ=~ÖÉäÄó=C=

E_qeFI=ää=~äçääí=ÉÑÑçéí=íáíÜ=iÜÉ=

`~ääÑçêää~báíäéçãÄÄí~ä=méçíÉÄíáçã=

^ÖÉäÄó=E`~äJbm^FI=ééÉë~êÉÇ=~d=

jçíÉäÉäí=^Äíáçã=mã~ã=íç=~ÇÇÉëë=

ÖççÇë=äçíÉäÉäí=äëèíÉë=ää=~`~ääÑçêää=

kçí=ëíëééääÖäóI=iÜÉ= `Éäíë~ä=s~ääÉ=

oÉÖáçãI=i~ë=ÄÇÉäíáNáÉÇ=~ë=çãÉ=çÑ=

Ñçíë=ééäçéáíó=éÉÖáçãë=ää=iÜÉ=pí~íÉ=

`~ääÑçêää~íáíÜ=éíë~íÉÖäÄ=ÄçéäÇçë=

éí~íÉI=ã~íáçã~ä=~ãÇ=ääíÉëä~íáçã~ä=

ëäÖäãNãÄ~ãÄÉ==EpÉÉ==bñÜáÄáí=N

ÄçéäÇçëI=iÜáÄÜ=ÄÉÖääë=~í=iÜÉ=mç=

l~ää~ãÇI=ÉñíÉäÇë=iÜèçíÖÜ=iÜÉ=p~ã=

gç~èiáã=s~ääÉóI=~ãÇ=ääÄäiÇÉë=iÜÉ=

qÉÜ~ÄÜ~éá=m~ëëK==

èíÖÉ=éí~íÉíáÇÉ=ÖççÇë=äçíÉäÉäí=

ÇÉä~ãÇ=Ü~ë=çíÉÉÄíëÇÉäÉÇ=iÜÉ=p~ã=

gç~èiáã=s~ääÉóDë=íë~ÇÉ=ÄçéäÇçë=

ëóéíÉäK==fã=Ñ~ÄI=iÜÉ=p~ã=gç~èiáã=

s~ääÉóDë=éç~Çë~ÜÉ=äçéí=ÜÉ~íäáo=

íë~íÉäÉÇ=íë~ÇÉ=ÄçéäÇçëë=ää=iÜÉ=éí=

fã=é~éíI=iÜáë=áë=ÇíÉ=íç=iÜÉ=éí~íÉDë=

ÖÉçÖê~éÜóK==qÜÉ=p~ã=gç~èiáã=s~ä=

áë=éÉä~íáíÉäó=äçãÖI=ä~éêçí=~ãÇ=Nã=

^Äçí=PMM=ääääÉë=äçãÖ=~ãÇ=NMM=

íáÇÉI=áí=çÄÄíáíÉë=äÉ~éäó=OTIMMM=

ëèì~éÉ=ääääÉë=çÑ=Nã~íä~ãÇK=ióääÖ=

ÄÉñÉÉä=äçíáí~ää~é~äÖÉë=íç=iÜÉ=É~

~ãÇ=íÉëII=iÜÉ=í~ääÉó=ëÉéíÉë=~é=iÜÉ=

ééää~éó=íë~ÇÉ=ÄçéäÇçë=Nçë=iÜÉ=ä~

äÉíéçéçääí~ä~éÉ~ë=ää=~`~ääÑçêää~X=

cë~äÄäéÄç=íç=iÜÉ=äçéíÜ=~ãÇ=íçë=

^äÖÉäÉë=éçíÜK==^äÉë~Çó=ÜçãÉ=íç=

äÉ~éäó=PKS=ääääääçã=éÉçéäÉI=iÜÉ=p~ã=

gç~èiáã=s~ääÉó=áë=~äëç=çãÉ=çÑ=iÜÉ=

Ñ~éíÉéí=ÖëçíäãÖ=éÉÖáçãë=ää=iÜÉ=éí=

Ñ~ë=ÉñÄÉÉÇääÖ=éí~íÉDë=ÖëçíÜ=é~í=

ÇíëääÖ=iÜÉ=é~éí=íÉä=óÉ~ëëK=_ó=OM

iÜÉ=p~ã=gç~èiáã=s~ääÉóDë=éçéiä~íáçã=

äë=ÉñéÉÄíÉÇ=íç=ÉñÄÉÉÇ=VKR=äääää=

[illegible]

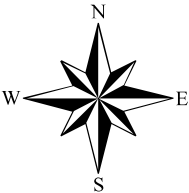
=s~āēōā~ā~ā=āāēēJēÖāā~ā~āēēēāR=
 ~āÇpō=VVK=
 ==
 rāNçēiā ~īēāI=iŨ=p~gç~èiāā=s~āāē=āē=
 āē~āāÖ~īē=ēēēā~āqŨēē=ōJ Jīçē ēi=āā=
 èi~āāiōKā=ŨāI~īē=p~gç~èiāā=s~āēō=āē=
 Ũçāē=ç=iŨē=içē~Nē=Āāēē=āIŨ~īē=içēēi=
 ~āē=èēāāō=āāŨē=āiāāK==fā~ēŨ=é~ā~īēē=
 āē=Çē=iç~īē=iāēēēÖēÇÖ~ēIāĀ=āçēĀ~ēē=
 çN=iŨ=p~gç~èiāā=s~āāŨ=iŨĀŨē=a
 ēŨ~ēÇ=āē~çāK=maçāāç ā=Ũā=
 Éāāēēāçē=ēāāō=ĀĀçĀē=iēēēēÇ=āāŨ=
 î~āēōK=ē~ēiĀŨ=p~gç~èiāā=s~āēō=
 ēēēÇēāē=Ũ~ē=iŨŨāŨēēēēēēē=çNāē=
 èi~āāiō=ēā~ēÇ=ŨāIŨēēÇĀāēāēā=iŨ=
 ā~īāçāK=

 oēēÇēāē=çNŨē=p~gç~èiāā=s~āēō=āā=
 ~āçā Ö=iŨŨāŨēēēēēē=āāŨē=āiāā~Nçē=
 ēçāiāçāJēēā~īē=ŨēāŨ~āēē=āÇ~īē=
 āāēāāĀ~āçāē=ēē~çNçāÇK~āēō=
 ēēēÇēāē=ēēē~ēō~ēō~ēNŨēēēē~î~î~ĀēI=
 ~Āīē=ĀāĀŨmēiāçēiçēā=Ç~ōd=ēēēēÇ=
 ~ĀīēiōI=Ũēēi~ā=ÇāēēēāēēēĀŨçā=
 ~Āēēāēā=āÇāēā~ēēā~îēē=ÇēŨ=
 Āēāēē=çN=ēēēēēē=iç~āē=ēçāiāçāK

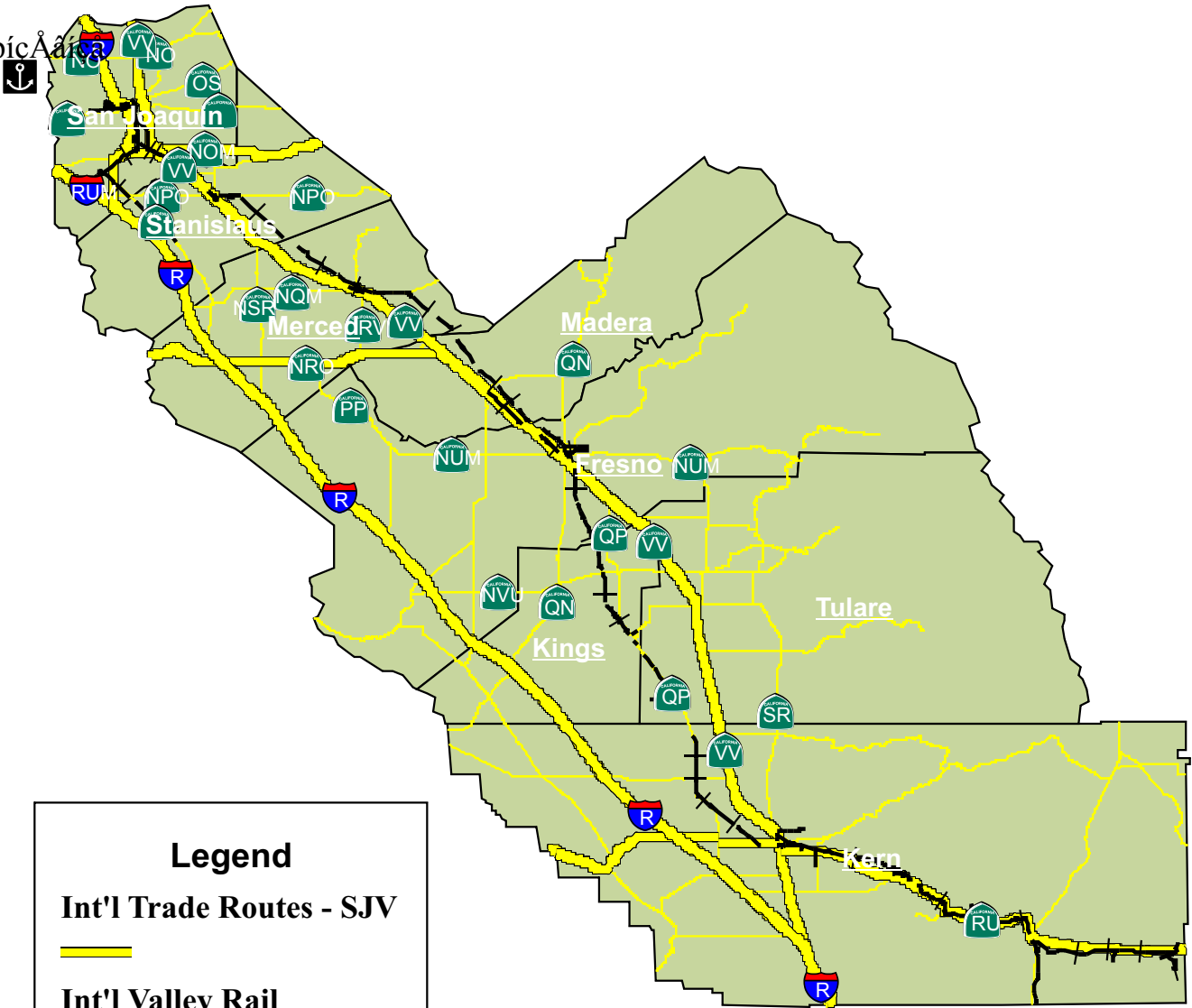
 ^ē=iŨē=ēçāā~īāçā=çN=iŨē~ā=g~èi āā=
 s~āēō=Āāāāēē=ç~Öēē=ēā~āāāō=
 ~Öēāāēē=ç~āāi āāiōāē~ēēē=ēē=
 ĀçāāĀçē~īāēāōēāōōāāāā=ā~īŨāĀ=
 Ōēçī iŨ=ēāāāāōī~ēāāāō=iŨ~ēāiāçā=
 āāiç~ē~ēiçN=iŨē=ēçāçāK=ōāçā~ā=
 ēā~āāāōēēēēēēēāŨ~ē=iŨ=p~gç~èiāā=
 s~āēō=oēāçā~ā=iŨēēāāiŨē=pā=
 gç~èiāā=s~āāē=māēēēŨāç~āÇ=pā=
 gç~èi āā~āēōI~ēōçā~āççÇē=
 jçīē āēāi=^Āiāā=māāI=ēē=āi~ēN~çN=
 iŨē~ēNçē=iāÇēēi~ōK=Ũēāçāç~āē=iāçī=
 çāāō~ÇÇēē~āēēāi=āēēē~āÇ=ēēēē=
 ~āiI~ç=āāēōē~īē=āāiāçāç~āēēā=āēēē=
 Ũē=īāIŨ~Ũçē=çNçāiāNç=ēāiāāō~īēāçā==
 ēēē~āÇ~ç=iāā~īēāōāēāō=ēēēēēēēēēēēāJ
 iāÇē~āçŨēēāçK

bñÜáÄáí=P

San Joaquin Valley Goods Movement System



mçêí=çÑ=pícÅáí



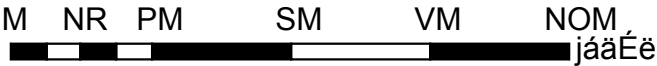
Legend

Int'l Trade Routes - SJV

Int'l Valley Rail

Valley Hwy

Port of Stockton



A large red gantry crane is positioned over a ship's deck, lifting a container. The ship has a white superstructure and a dark hull. The scene is set in a port with other containers and equipment visible in the background.

S

o~ää

aÉÉÖiä~íáçã=çÑ=fÜÉ=ê~ääêç~Çë=ÇiéääÖ=fÜÉ=ÉÑéáÖÉê~íÉÇ=ëÉéíáÄÉ=Ñëçã=fÜÉ=p~ã=gç~èíáÄÉ=ÑéáÖÉê~íÉÇ=ÄçñÄ~êëi=ÑiÉä=f~ääÉëëi=~äÇ
NVUMë=Ü~ë=ääÑí=fÜÉ=pgs=íáíÜ=fíç= `ä~ëë=fs~ääÉó=íç=kÉi=vcêã=~ãÇ=_çëíçãK==líÜÉê=ê~ää~Ää=Ä~êëK==qÜÉëÉ=ëÉÉÄä~ääóÉÇ=ê~ää=Ä
ê~ääêç~Çëi=fÜÉ=_jèääáÖíçãJkçèiÜÉëã=p~ái=~ çéÉê~íáçãë=ääÄiÇÉ=fÜÉ=p~ã=gç~èíáä=s~ääÉó=ê~ääéççéi=íç=äçíÉ=~ã~ëÖÉ=í~éáÉíó=çÑ=ÖççÇ
cÉ=E_kpcF=~ãÇ=fÜÉ=rääçã=m~ÁáÑáÄ=ErnFKç~ääêç~Ç=Epí~íÉ=o~áäi~óë=fãÄKF=iÜáÄÜ= ÖáíáäÖ=ê~ää=~ã~Çi~ái~ÖÉ=çíÉê=çíÜÉê=äçÇ
_çíÜ=çÑ=fÜÉëÉ=ê~ääêç~Çë=çÑÑÉê=ê~ääJíèiÄäçÉê~íÉë=~ëÉÖáçã~ä=ê~ää~ÑëÉáÖÜi=ëÉéíáÄÉ=ê~ääéççéi~íáçã=Ñçë=Çáëi~äÄÉë=çíÉê=RMM=ää
ááíÉéäçÇ~ä=ëÉéíáÄÉ=Ñëçã=~äiäÄÉê=çÑ= ÄÉñÉÉä=qíä~êÉi=cêÉëäçI=~ãÇ=hááÖë= çê=äçéÉK==qê~ääéççéi=Äó=ê~ää=äë=ÖÉÄÉê~ää
äçÄ~íáçãë=ää=fÜÉ=s~ääÉóK==fã~ÇÇáíáçãI=ëÉíçãíäç=çã=NOR=äääÉë=çÑ=äÉ~ëÉÇ=rääçã= ÉñéÉäéáíÉ=Ñçë=äçãÖ=Ü~iäë=fÜ~ä=~äé=çë=ièi
ëÜçéi=äääÉ=ê~ää=çéÉê~íçëë=ééçíáÇÉ= m~ÁáÑáÄ=Äë~äÄÜ=äääÉë=ÄçãÄÉíáäÖ=çíiäóáäÖ=äëéççéiX=ÜçíÉíÉê=ê~ää=äë=ääááiÉÇ=Äó=ëÉÉ
ÄçãÄÉÁíáçãë=íç=fÜÉ=ä~äääääÉ=ëÉéíáÄÉëK==rmëÉ~ë=íç=ä~äääääÉ=Ä~ééáÉëëK==qÜÉ=jçÇÉëíç=ãÇ=Äó=fÜÉ=ääáái~íáçã=çÑ=ÑáñÉÇ=ê~ää=íé~
êÉéëÉëÉáí~íáíÉë=ëÉéççéi=fÜ~í=fÜÉó=çéÉê~íÉ=~ääÇ=bäéáéÉ=qê~Áíáçã=ê~ääêç~Ç=ÄçãÄÉÄíë= ÉëéÉÄä~ääó=~ÄíÉ=Éñ~äéäÉ=çÑ=ê~ää=ääáái~
~íÉê~ÖÉ=çÑ=NV=íé~ääë=~Ç~ó=fÜèçíÖÜ=fÜÉäíÜ=fÜÉ=rm=ää=jçÇÉëíç=~ãÇ=íáíÜ=fÜÉ=_kpc=fÜÉ=ê~ää=ëçíÉ=çíÉê=fÜÉ=qÉÜ~ÄÜ~éá=plääái
gç~èíáä=s~ääÉó=Ä~ééóääÖ=ÑççÇ=éëçÇiÄíëi= ää=bäéáéÉK==qÜÉëÉ=ê~ää=ëóëíÉäë=~ãÇ=~ hÉä= `çíáíóK==pçãÉ=çÑ=fÜÉ=ëçíÉ=äë=ëääÖä
ÖÉäÉê~ä=ÑëÉáÖÜiI=Öë~ää=~ãÇ=äiäÄÉëK==fãäiäÄÉê=çÑ=äçÄ~ä=ëëè=äääÉë=äçíÉ=ÑëÉáÖÜi=fé~ÄÄi=~ãÇ=~äíÜçíÖÜ=ëÉÄÉäí=íçëã=çã=íiäáÉä
~ÇÇáíáçãI=rm=~ãÇ= `pu=qê~ääéççéi~íáçã=~éÉ= fÜèçíÖÜ=fÜÉ=s~ääÉó=Ç~ääóK==qÜÉ=ä~äçéáíó=äçÑ= ääçíë=Ñçë=ÇçíÄäÉJëi~ÄÄÉÇ=Äçái~ääÉëë=
íÉ~äääÖ=íç=çÑÑÉê=~äÉi=ëÉéíáÄÉ=ää=fÜÉ=p~ää~Öç=ëÜáééÉÇ=Äó=ê~ää=~éÉ=Äiäá=áíÉäë=ëiÄÜëë=çíÉê=fÜÉ=ääáÉi=çééçéáíÉ=íé~ÑÑáÄ=äë=
gç~èíáä=s~ääÉó=Ñçë=éÉéáëÜ~ÄäÉ=ÖççÇëK== Öë~ääëi=ÑççÇ=éëçÇiÄíëi=fÜÜáÄäÉëi=~ãÇ=ÑíÉäçKíÉiÉÇ=íç=éäÇääÖëi=ÄéÉ~íáäÖ=~ÑëÉáÖÜi
One of these services known as “The
Express Lane” offers two tiers of

o~ää=ié~ääéççéi=éëçíáÇÉë=fÜÉ=çéíáçã=çÑ= ÄçíiäÉÄÉÄä=çíÉëi=ääíç=~ãÇ=çíi=çÑ=fÜÉ=p~ã=
ëÉÉÄä~ääóÉÇ=ê~ää=Ä~ëë=ëiÄÜ=~ë=Ñä~íÄÉÇëiçç~èíáä=s~ääÉóK=



fffffK=p~ãgèiáã~ãäE=`çããçÇáíó=cäç i=^ã~äóëäë

lãÉ=çÑ=iÜÉ=Nãëëi=ëiÉëë=ää=iaÇÉëëi~ãÇääÖ=ÖççÇë= `Ü~ëi=P=

ãçiÉãÉäi=ää=iÜÉ=p~ã=gç~èiää=s~ääÉó=áë=iç=

ÄÜ~ë~ÄiÉëäóÉ=iÜÉ=ÄçããÇáíó=Nãçë=iÜ~i=CëäiÉ=NëÉäÖÜi=

ië~äëëçëi~iãçã=ÇÉã~ãÇK==qÜÉ=ÄÉëi~ãÇ=ãçëi=

ÇÉi~ääÉÇ=~i~ää~ÄäÉ=ëçieÄÉ=Nçë=ÄçããÇáíó=Nãçi=

ääNçëã~iãçã=áë=iÜÉ= `~äië~äë=OMMO=fäiÉëãçÇ~ä=

që~äëëçëi~iãçã=j~ã~ÖÉäÉäi=póëiÉã=EfqjpF=

ÄçããÇáíó=Nãçi=Ç~i~Ä~ëEK==pçäÉ=çÑ=iÜÉ=äÉó=

ÄÜ~ë~ÄiÉëäiäiÄë=çÑ=p~ã=gç~èiää=s~ääÉó=ÄçããÇáíó=

ãçiÉãÉäië=~ë=áÇÉäiäNäÉÇ=ää=iÜÉ=fqjp=~ëÉ=

ëiää~ëäóÉÇ=ää= `Ü~ëi=PK==^ë=ëÜçiä=ää=iÜÉ=NäÖiëÉ=

ÄÉäçI=Nçie=ÄçããÇáíó=Öëçieë=~Ääçiäi=Nçë=TT=B=çÑ=

çiÄçlãÇ=~ãÇ=RVB=çÑ=ääÄçlãÇ=ÄçããÇáíó=

ëÜáéäÉäië=Äó=içää~ÖEK==qÜÉëÉ=ÄçããÇáíó=Öëçieë=

ääÄäiÇÉ=äçãJäÉi~äääÄ=äääÉë~äëI=N~ëä=ëëçÇiÄiëI=~ãÇ=

NççÇ=çë=äääÇÉÇ=ëëçÇiÄiëK===qÜÉëÉ=ÄçããÇáíó=

Öëçieë=ëÉNäÉäi=iÜÉ=ÜÉ~iö=~ÖëäÄiäië~ä=çëäÉäi~iãçã=çÑ=

iÜÉ=s~ääÉóK=

⑩ fã=OMMO=~ääçëi=NTM=äääääçã=içäë=çÑ=

ÄçããÇáíáÉë=iÉëÉ=ëÜáéëÉÇ=Äó=iÜÉ=

p~ã=gç~èiää=s~ääÉóI=ääÄäiÇääÖ=ëÜáéäÉäië=iç=

çiÜÉë=äçÄ~iãçãë=iäiÜää=iÜÉ=s~ääÉóK==

⑩ ^ëëëçñã~iÉäó=VP=äääääçã=içäë=çÑ=ÄçããÇáíáÉë=

iÉëÉ=ëÜáéëÉÇ=Äó=iÜÉ=s~ääÉó=iç=

äçÄ~iãçãë=çiëäÇÉ=iÜÉ=s~ääÉóK

⑩ kÉ~ëäó=NQN=äääääçã=içäë=çÑ=ÄçããÇáíáÉë=iÉëÉ=

ëÜáéëÉÇ=Äó=iÜÉ=p~ã=gç~èiää=s~ääÉóI=

ääÄäiÇääÖ=ëÜáéäÉäië=iç=çiÜÉë=äçÄ~iãçãë=iäiÜää=

iÜÉ=s~ääÉóK

^ë=çäÉ=~ã~äóöÉë=iÜÉ=ÄçããÇáíáÉë=Nãçi=ää=iÜÉ=p~ã=

gç~èiää=s~ääÉóI=iÜÉ=ëçäÉ=çÑ=~ÖëäÄiäiëÉ=Ä~ã=äçi=ÄÉ=

lãÇÉëëi~iÉÇKfN==ái=iÉëÉ=äië=çäë=ëi~iÉI=iÜÉ=p~ã=

gç~èiää=s~ääÉó=içäÇ=äÉ~Ç=iÜÉ=ä~iãçã=ää~iÜÉ=

i~äiÉ=çÑ=~ÖëäÄiäië~ä=ëëçÇiÄiëI=çp~ã=

gç~èiää=s~ääÉó=~äçäÉ=ëëçÇiÄië=AOM=Äääääçã=ää=

~ÖëäÄiäiëÉK==^~i~ëi=ÇäiÉëëäíó=çÑ=Äëçëë=áë=ëëçÇiÄië=

iÜÉ=p~ã=gç~èiää=s~ääÉó=ääÄäiÇääÖ=Nëiäië=~ãÇ=äië=

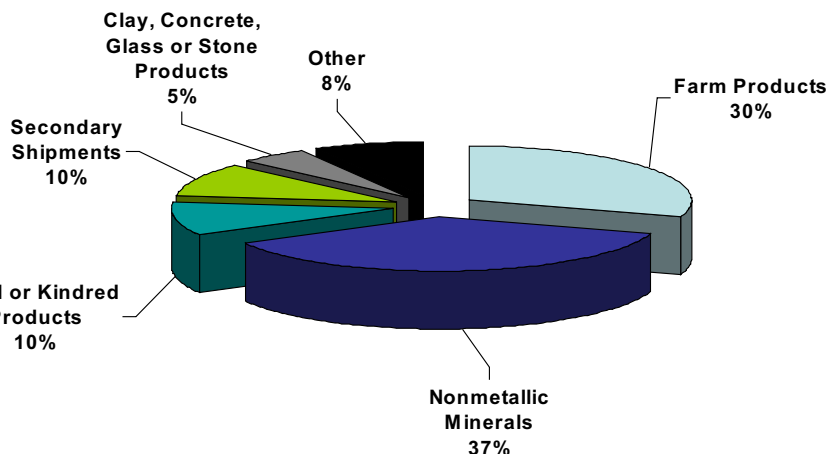
ëiÄÜ=~ë=~ëëäÉëi==~ääçäÇëi=Ääiëi=NäÖëi=ÄÜëëäÉi=

ë~äëääëi=iääÉ=Öë~ëÉëi=éäëi~ÄÜäçëi=~ëëäÄçiëi=i~ÄäÉ=

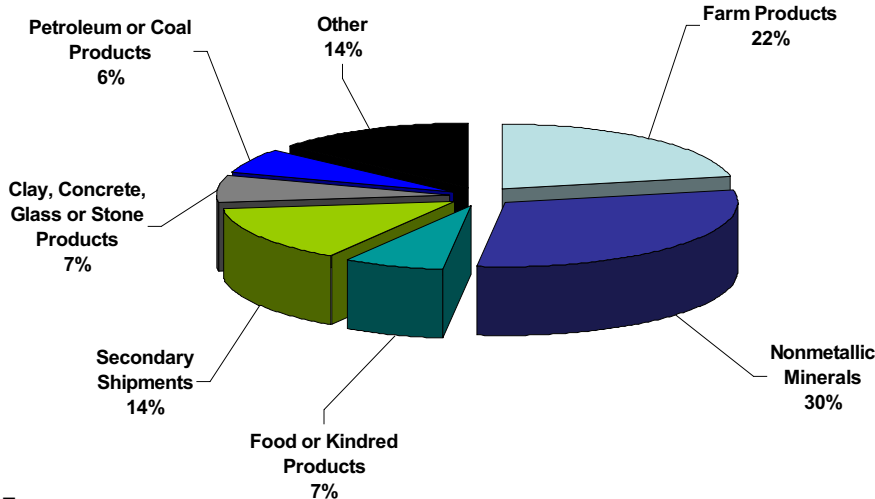
Öë~ëÉëi=i~ääië=~ãÇ=äÉäçäëK==sÉÖëi~ÄäÉë=Öëçä=ää=

iÜÉ=s~ääÉó=ääÄäiÇÉ=~ëë~ë~Öiëi=ÄiÄiäÉëëi=içä~içëë=

Shipments Originating in Valley



Shipments with Valley Destinations



qÜÊ=āçēī=āāēçēī~āī=ā~ēāĒī=Ŋçē= `~āāŊçēāā~q~ÄäÉ=N

~ÖēāĀiāñē~ā=ēēçÇiĀiāçā=āē=īÜÊ=rāāīÉÇ=

pī~īÉēK=qÜÊ=ÇçāĒēīāĀ=ā~ēāĒī=~ĀĀçīāīē=Ŋçē=

~Äçīī=īÜēĒĒJēī~ēīÉēē=çŊ= `~āāŊçēāā~Ŋ~ēā=

Ā~ēÜ=ēĒĀĒāēīēK=qÜÊ=ēĒā~āāāāÖ=OS=ēĒēĀĒēīē

ī~ē=ĒēçēīÉÇK

bñēçēī=ā~ēāĒīē=īōēāĀ~āāō=ī~āĒ=ĀĒīīĒĒā=çāĒē

īÜāēÇ=~āÇ=īīçJīÜāēÇ=çŊ= `~āāŊçēāā~~āāçāÇēī=

Āçīçāī=ī~āāīēī=ēāĀĒī=ÇēāĒÇ=ēāīāē=~āÇ=

ēāēī~ĀÜāçēK==qÜÊ=īçē=Ēñēçēī=ÇĒēīāā~īāçāē=

OMMQ=īĒĒē=īÜÊ=bīēçēĒ~ā=rāāçā=EORBFI=

`~ā~Ç=EONBFI=g~ē~ā=ENPBFI=jĒñāĀÇ=EUPŊŊ

`Üāā~LeçāÖ=hçāÖ=ETBF=~āÇ=pçīÜ=hçēĒ=

EQBfK=_ĒāāÖ=īÜÊ=āīāĒē=çāĒē~ÖēāĀiāñē~ā~

ēĒÖāçā=āā=īÜÊ=īçēāÇ=ĀēāāÖē=īāīÜ=āī=ĀĒēī~āā=

ēĒĀçÖāīāīçā=īÜāĀÜ=āāĀāīÇĒē=īÜÊ=ŊçäçīāāÖ

qÜÊ=p~ā=gç~èiāā=s~āāĒō=āē=īÜÊ=ā~ēÖēī=

ēēçÇiĀĒē=çŊ=āĒēçāē=āā=īÜÊ=ā~īāçāK==āiēāāÖ=

ēĒ~ā=āĒēçā=ēĒ~ēçāī=ā~īĒ==īÜēçīÖÜ=īāīçĀĒēī=

īÜÊ=ēĒÖāçā=ēēçÇiĀĒē=~Äçīī=SRB=çŊ=īÜÊ=

āĒēçāē=Ü~ēīĒēīÉÇ=āā=īÜÊ=ēī~īÉK

^ēēēçñāā~īĒō=SR=āāāāçā=īçāē=çŊ=

ĀçāāçÇāīāĒē=īĒēĒ=ēÜāēēĒÇ=Āō=īēīĀā=Ŋēçā=

çīēāÇĒ=īÜÊ=s~āāĒōK=

qēīĀāāāÖ=āē=īÜÊ=Ççāā~āī=āçÇĒ=Ŋçē=

īē~āēēçēīāāÖ=ÖççÇē=īāīÜāā=īÜÊ=s~āāĒō=~ē=

ēĒñĒēĀīÉÇ=Āō=īÜÊ=ŊçäçīāāÖ=ēī~īāēīāĒēW=

®==fā=OMMOI=~ēēēçñāā~īĒō=QRB=çŊ=~āā=īēīĀā=

ŊēĒāÖÜī=ēÜāēāĒēī=īÜ~ī=çēāÖāā~īÉÇ=āā=īÜÊ=

ŊēĒāÖÜī=ēÜāēāĒēī=īÜ~ī=çēāÖāā~īÉÇ=āā=īÜÊ=

ŊēĒāÖÜī=ēÜāēāĒēī=īÜ~ī=çēāÖāā~īÉÇ=āā=īÜÊ=

ŊēĒāÖÜī=ēÜāēāĒēī=īÜ~ī=çēāÖāā~īÉÇ=āā=īÜÊ=

=p~ā=gç~èiāā~āāōDē=īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇāīāĒē

ī~īĒāÇĒ=o~āāG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

īĒ~ÇāāÖ=`çāāçÇā īāĒēG

GJfñŊçēā~īāçā=~ÄçīĒ=Ā~ēĒÇ=çā=OMMQJMR=Ç~ī=ēēçīāÇĒÇ=Āō=^ÖēāĀiāñē~ā=pī~īāēīāĀ~ü.

® s~āāĒō=Ü~Ç=~ÇĒēīāā~īāçā=āā=īÜÊ=s~āāĒōK== āāÇāĀ~īĒ=~ēēçāÖ=ēĒā~īāçāēÜāē=īāīÜ=īÜ

® OSB=çŊ=~āā=īēīĀā=ŊēĒāÖÜī=ēÜāēāĒēī=īÜ~ī= ēĒēī=çŊ=īÜÊ=ēī~īĒ=īāīÜ=ēÜāēāĒēī=īçLŊē

çēāÖāā~īĒÇ=āā=īÜÊ=s~āāĒō=īĒēĒ=ÇĒēīāāĒÇ=Ŋçē= pçīÜĒēā== `~āāŊçēāā~~āÇ=īÜÊ=~ō=^ē

pçīÜĒēā= `~āāŊçēāā~~āÇ=NPB=īĒēĒ=ÜĒ~ÇĒÇ= ĀçāēīāīāāÖ=īÜÊ=ÖēĒ~īĒēī=ēĒēĀĒēī~ÖĒ=

Ŋçē=īÜÊ=~ō=~ēĒ~K íçī~ā=īçāā~ÖĒ=īç=~āÇ=Ŋēçā=īÜÊ=s~āāĒō=

~āÇ=NP=ēĒēĀĒēī=çŊ=īÜÊ=īçī~ā=ēĒēĒĀīā

fā=OMMOI=āĒ~āā=SMB=çŊ=īēīĀā=ŊēĒāÖÜī= qēĀĒē=N=āē=~Āçīāíó=Āō=Āçīāíó=āāēī=çŊ=

ēÜāēēĒÇ=īç=īÜÊ=s~āāĒō=Ü~Ç=āí=çēāÖāāē=āā=īÜÊ= āĒ~ÇāāÖ=ĀçāāçÇāīāĒē=~āÇ=īÜÊāē=Ççāā=ē=

s~āāĒōK==NUKRB=Ü~Ç=āí=çēāÖāāē=āā=pçīÜĒēā= ĀĒ~ÇāāÖ=ĀçāāçÇāīāĒē=~āÇ=ēÜāēēĒÇ=īāīÜāā=ī

~āāŊçēāā~~āÇ=NPB=B=āā=īÜÊ=~ō=~ēĒ~K ĪÜ~ī=~ēĒ=ēēçÇiĀĒÇ=~āÇ=ēÜāēēĒÇ=īāīÜāā=ī

ŊēĒāÖÜī=p~ā=gç~èiāā=s~āāĒō=ĀçīāíāĒēK= ĒāÖÜī=p~ā=gç~èiāā=s~āāĒō=ĀçīāíāĒēK=

® `çāāçÇāíó=āçīĒēĀĒēī=Āō=īēīĀā=~āēç=

® s~āāĒō=Ü~Ç=~ÇĒēīāā~īāçā=āā=īÜÊ=s~āāĒōK== āāÇāĀ~īĒ=~ēēçāÖ=ēĒā~īāçāēÜāē=īāīÜ=īÜ

® OSB=çŊ=~āā=īēīĀā=ŊēĒāÖÜī=ēÜāēāĒēī=īÜ~ī= ēĒēī=çŊ=īÜÊ=ēī~īĒ=īāīÜ=ēÜāēāĒēī=īçLŊē

çēāÖāā~īĒÇ=āā=īÜÊ=s~āāĒō=īĒēĒ=ÇĒēīāāĒÇ=Ŋçē= pçīÜĒēā== `~āāŊçēāā~~āÇ=īÜÊ=~ō=^ē

pçīÜĒēā= `~āāŊçēāā~~āÇ=NPB=īĒēĒ=ÜĒ~ÇĒÇ= ĀçāēīāīāāÖ=īÜÊ=ÖēĒ~īĒēī=ēĒēĀĒēī~ÖĒ=

Ŋçē=īÜÊ=~ō=~ēĒ~K íçī~ā=īçāā~ÖĒ=īç=~āÇ=Ŋēçā=īÜÊ=s~āāĒō=

~āÇ=NP=ēĒēĀĒēī=çŊ=īÜÊ=īçī~ā=ēĒēĒĀīā

fā=OMMOI=āĒ~āā=SMB=çŊ=īēīĀā=ŊēĒāÖÜī= qēĀĒē=N=āē=~Āçīāíó=Āō=Āçīāíó=āāēī=çŊ=

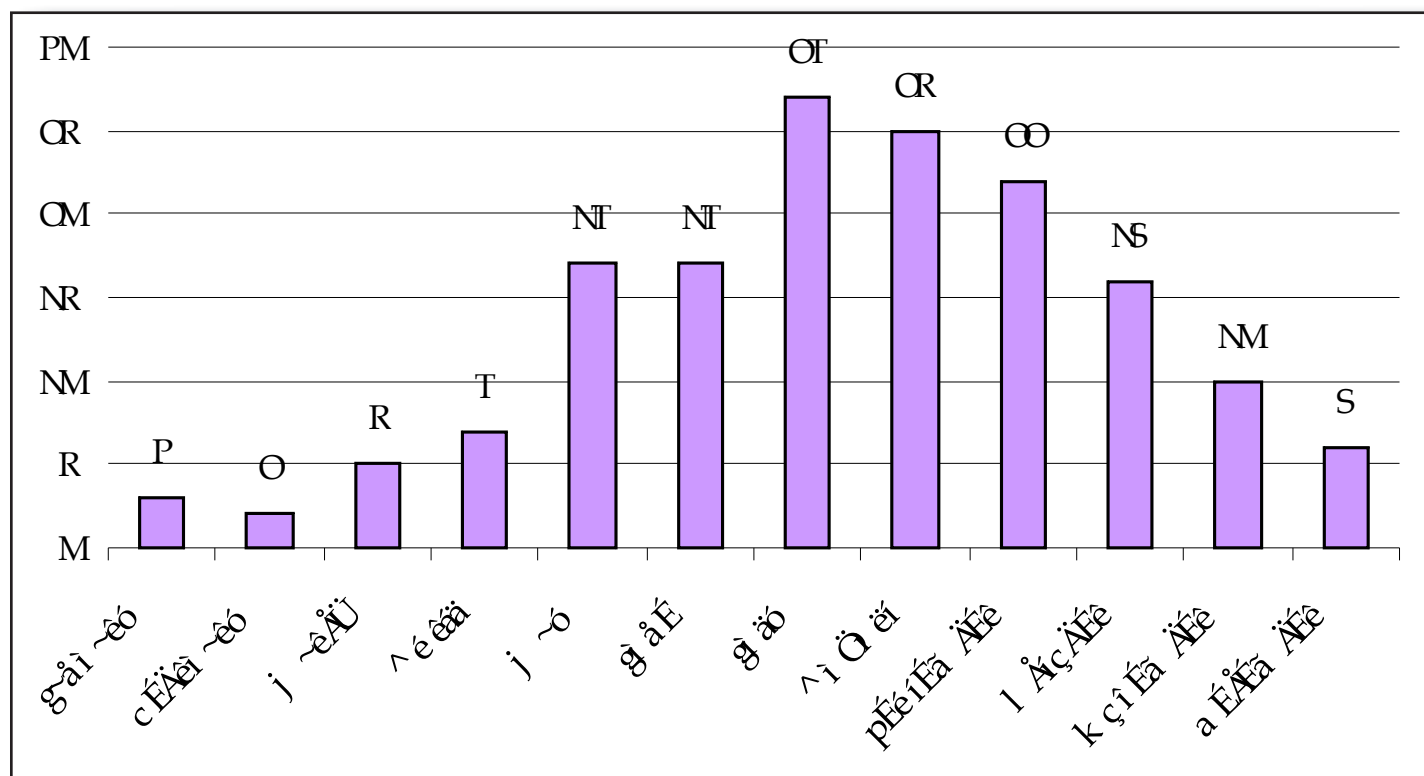
ēÜāēēĒÇ=īç=īÜÊ=s~āāĒō=Ü~Ç=āí=çēāÖāāē=āā=īÜÊ= āĒ~ÇāāÖ=ĀçāāçÇāīāĒē=~āÇ=īÜÊāē=Ççāā=ē=

s~āāĒōK==NUKRB=Ü~Ç=āí=çēāÖāāē=āā=pçīÜĒēā= ĀĒ~ÇāāÖ=ĀçāāçÇāīāĒē=~āÇ=ēÜāēēĒÇ=īāīÜāā=ī

~āāŊçēāā~~āÇ=NPB=B=āā=īÜÊ=~ō=~ēĒ~K ĪÜ~ī=~ēĒ=ēēçÇiĀĒÇ=~āÇ=ēÜāēēĒÇ=īāīÜāā=ī

ŊēĒāÖÜī=p~ā=gç~èiāā=s~āāĒō=ĀçīāíāĒēK= ĒāÖÜī=p~ā=gç~èiāā=s~āāĒō=ĀçīāíāĒēK=

Ü-eí=€ p~å=gç~èlàå=s~ääÉó=mÉ~â=pÜáééåÖ=jçáíÜë



eÉ~äiÜ=oaëäë

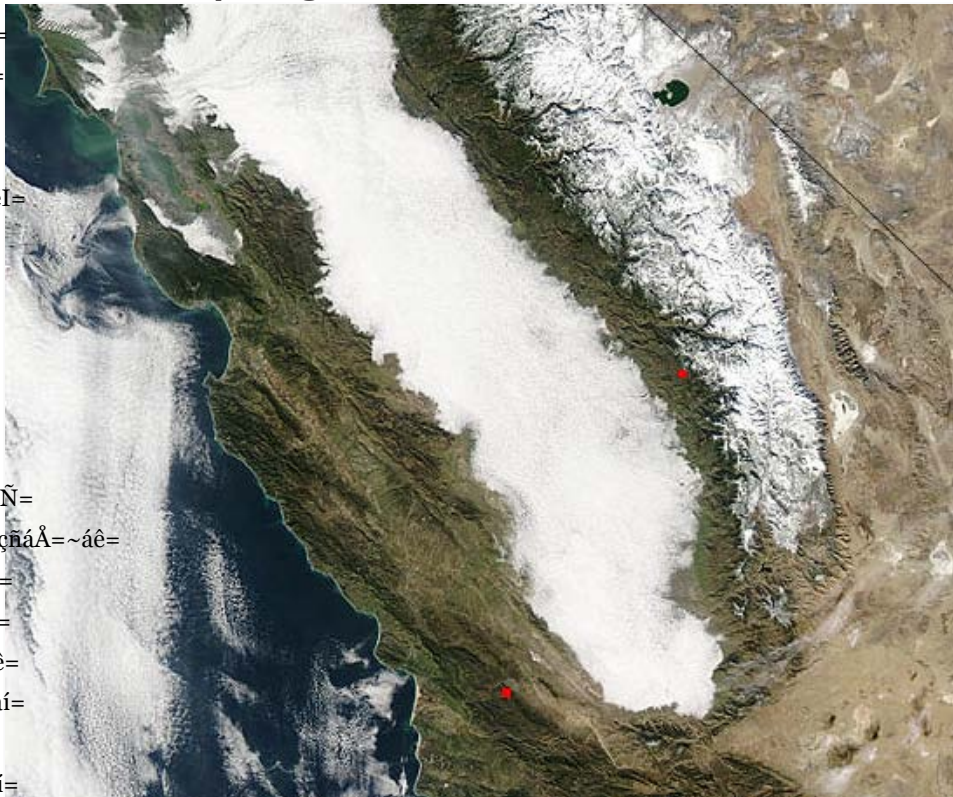
oÉéáÇÉäië=çÑ=iÜÉ=p~â=gç~èiáâ=s~ääÉó=é~ââ=
~ãçäÖ=iÜÉ=ÜáÖÜÉëi=RB=áâ=iÜÉ=â~iáçä=Ñçê=
éçäiíiáçäJéÉä~iÉÇ=ÜÉ~äiÜ=éäëäë=~âÇ=iÜÉ=
áäéäáÄ~iáçäë=~êÉ=ééçÑçíäÇK==s~ääÉó=
êÉéáÇÉäië=éÉÖiä~éäö=ëiÑÑÉê=~ëiÜä~==íi~Ääi=
~ÄiÉ=ÄéçäÄÜáíäi=äçëi=içêä=Ç~óëi=éÉÇiÄÉÇ=
~ÄíáíáíóI=Üçëéáí~ä=~Çäáëéäçäëi=ëÄÜççä=
~ÄëÉäÄÉÉi=~âÇ=ÉiÉä=ééÉä~ñèÉ=ÇÉ~iÜ=
ÄÉÄ~iëÉ=çÑ=ÉñéçëiëÉ=iç=~áë=éçäiíiáçäK==

lâÉ=çÑ=iÜÉ=äçëi=Ç~äÖÉçëi=Ñçëäë=çÑ=
ééäâ~éó=é~éiáÄiä~iÉ=ä~ííÉê=áë=mjOKR=
ééçÇiÄÉÇ=Äó=ÇáÉëÉä=ÉäÖáäÉëK=qÜÉ=ëi~iÉ=çÑ=
`~ääÑçëäâ~Ää~ëëäÑáÉë=ÇáÉëÉä=ëççí=~ë=~içñáÄ~áë=
Äçäi~ää~ái=~âÇ=^o_=Éëiáâ~iÉë=iÜ~í=ÇáÉëÉä=
ëççí=Ñèçä=äçÄáäÉ=~âÇ=ëi~iáçä~éó=ëçíèÄÉë=áë=
éÉëéçäéäÄäÉ=Ñçê=~Äçí=TMB=çÑ=iÜÉ=Ä~äÄÉê=
éäëä=~ëççÄá~iÉÇ=iáíÜ=~áë=éçäiíiáçäK==oÉÄÉäí=
éÉëÉ~éÄÜ=~âÇ=éÉÖiä~içéó=~Äíáíáíó=~í=iÜÉ=
ÑÉÇÉê~ä=äÉiÉä=éçäáíë=iç=äÉi=ÄçäÄÉëäë=~Äçí=
mjOKR=ÜçíëéçíëK==qÜÉëÉ=Üçíëéçíë~ióéäÄ~ääó=

áäÄäiÇÉ=éç~Çi~óë=~âÇ=éä~ÄÉë=iÜÉêÉ=ä~äó= ^Äëçéíiáçä=çÑ=iÜÉëä~iáçä=ÖëçíiÜ=~âÇ=ÉÄçäçäÄÄ=ÖëçíiÜ=áä=~éÉÖáçä=iÜ~i=áë=~äëÉ~
iÉÜáÄäÉëi=ÉëéÉÄä~ääó=ÇáÉëÉä=iÉÜáÄäÉëi= Öëçëäö=ÉñÄÉÉÇäöÖ=áíë=Ä~éëóáäÖ=Ä~é~Äíó=Ñçê=~áë=éçäiíiáçä=áë=~ä~àçê=ÄÜ~äüÉä

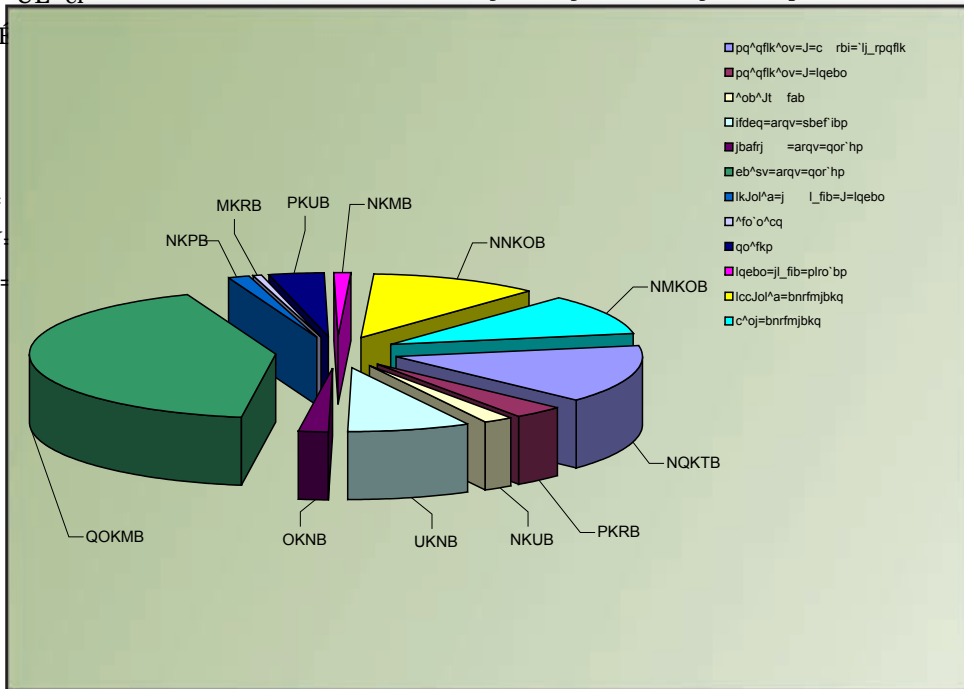
ÄçäÖëÉÖ~iÉK=oÉëÉ~éÄÜ=ëÜçíë=iÜ~í=éÉçéäÉ= s~ääÉóK
ääíáäÖ=~âÇ=içéäáäÖ=ÄäçÉ=íç=iÜÉëÉ=~éÉ~ë=~éÉ=
~í=ÜáÖÜÉë=éäëä=Ñçê=~ë~äÖÉ=çÑ=äiäÖ=~âÇ=ÜÉ~ëi=
~äääÉäiëK==oÉéáÇÉäíä~ä=Çáéi~äÄÉ=iç=~ÑèÉÉ
áë=ÇáÉÉÄíäó=äääáÉÇ=iç=ÜáÖÜÉë=klñ=
ÄçäÄÉäíë~iáçäëi=iÜÉÉóáäÖi=~âÇ=iëÉ=çÑ=
~ëiÜä~äÉÇáÄ~iáçäëK=jíÄÜ=çÑ=iÜÉ=p~â=
gç~èiáâ=s~ääÉó=éçéiä~iáçä=ääíÉë=äÉ~é=ä~àçê=
ÖççÇë=äçíÉäÉäí=ÄçëéäÇçëK=kÉ~ëäö=TNB=çÑ=
iÜÉ=s~ääÉóDë=éçéiä~iáçä=ääíÉë=iáíÜ=R=äääÉë=
po=VV=çê=fJRI=iÜÉ=ä~äâ=äçëiÜJëçíiÜ=ÖççÇë=
äçíÉäÉäí=ëçíiÉë=áä=iÜÉ=p~â=gç~èiáâ=
s~ääÉóK

bñÜáÄáí=Q= p~â=g~èiáâ~ääÉ=dÉçÖëéÜb



ÄçäÖëÉÖ~iÉK=oÉëÉ~éÄÜ=ëÜçíë=iÜ~í=éÉçéäÉ= s~ääÉóK
ääíáäÖ=~âÇ=içéäáäÖ=ÄäçÉ=íç=iÜÉëÉ=~éÉ~ë=~éÉ=
~í=ÜáÖÜÉë=éäëä=Ñçê=~ë~äÖÉ=çÑ=äiäÖ=~âÇ=ÜÉ~ëi=
~äääÉäiëK==oÉéáÇÉäíä~ä=Çáéi~äÄÉ=iç=~ÑèÉÉ
áë=ÇáÉÉÄíäó=äääáÉÇ=iç=ÜáÖÜÉë=klñ=
ÄçäÄÉäíë~iáçäëi=iÜÉÉóáäÖi=~âÇ=iëÉ=çÑ=
~ëiÜä~äÉÇáÄ~iáçäëK=jíÄÜ=çÑ=iÜÉ=p~â=
gç~èiáâ=s~ääÉó=éçéiä~iáçä=ääíÉë=äÉ~é=ä~àçê=
ÖççÇë=äçíÉäÉäí=ÄçëéäÇçëK=kÉ~ëäö=TNB=çÑ=
iÜÉ=s~ääÉóDë=éçéiä~iáçä=ääíÉë=iáíÜ=R=äääÉë=
po=VV=çê=fJRI=iÜÉ=ä~äâ=äçëiÜJëçíiÜ=ÖççÇë=
äçíÉäÉäí=ëçíiÉë=áä=iÜÉ=p~â=gç~èiáâ=
s~ääÉóK

ÄçäÖëÉÖ~iÉK=oÉëÉ~éÄÜ=ëÜçíë=iÜ~í=éÉçéäÉ= s~ääÉóK
ääíáäÖ=~âÇ=içéäáäÖ=ÄäçÉ=íç=iÜÉëÉ=~éÉ~ë=~éÉ=
~í=ÜáÖÜÉë=éäëä=Ñçê=~ë~äÖÉ=çÑ=äiäÖ=~âÇ=ÜÉ~ëi=
~äääÉäiëK==oÉéáÇÉäíä~ä=Çáéi~äÄÉ=iç=~ÑèÉÉ
áë=ÇáÉÉÄíäó=äääáÉÇ=iç=ÜáÖÜÉë=klñ=
ÄçäÄÉäíë~iáçäëi=iÜÉÉóáäÖi=~âÇ=iëÉ=çÑ=
~ëiÜä~äÉÇáÄ~iáçäëK=jíÄÜ=çÑ=iÜÉ=p~â=
gç~èiáâ=s~ääÉó=éçéiä~iáçä=ääíÉë=äÉ~é=ä~àçê=
ÖççÇë=äçíÉäÉäí=ÄçëéäÇçëK=kÉ~ëäö=TNB=çÑ=
iÜÉ=s~ääÉóDë=éçéiä~iáçä=ääíÉë=iáíÜ=R=äääÉë=
po=VV=çê=fJRI=iÜÉ=ä~äâ=äçëiÜJëçíiÜ=ÖççÇë=
äçíÉäÉäí=ëçíiÉë=áä=iÜÉ=p~â=gç~èiáâ=
s~ääÉóK



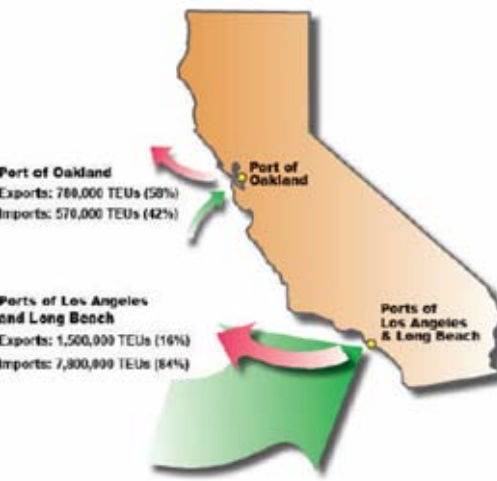
=pçíèÄÉW=~ääÑçëäâ~^áë=oÉëçíèÄÉë=_ç~êÇ==lP=pfm=iNKMP=bāāëëäçäë=fäiÉäñ

s K=dççÇë=jđ ĒāĒāí=piē~íĒÖāAĀíáçā=mä~ā

qÜĒ=Āāíā Ēē=çNĒ=çp=gc~āāā=s~āāĒ= ~ēĒ=çēāāāÖ=Āā~āē~íāíĒ=íç=ĀāÖ=ĀíJ ĒNĀíĒ=ēāāí=íç=ēēēēēD=ÜĀāāó= çíĒēĀíēÇĒĒ=ÖçÇē=āçíĒāē āí= āāNēēíāĀíēĒK=ēóçÇ=íŪ=Ā~ēÖĒ=Ū= íē~Çíāçā~āí~Ā~Āíó~āĒē~ēāā=ēēçĒĒ= íŪĒ=çāí āĒē=Ū=íŪĒ=çp=gc~ēíāā=s~āāā=~ēĒ= íçēā āāÖ=āāāāçā=çā=~ŪāāĀ=íāçā=Ū= íŪĒ=Ū ēĒ=çNē=ēēāā~āí~çÇē=āçíĒāēāí= ēōāĒĒ K==qÜēēēā=íāāā=ŪĒ=ÖĒ=Ūp~ā= gc~ēíāā=s~āāā=ēēēāāÖ=ŪĒ=ēíāíēĒ= ~āÇ=ā~ēíēíĒĒĒ=ēĒĒ=Ā~íçā=Ū=çē= íŪĒ=āŪ=çN=ēíēí āÇĒ=ā~íçāā ÇĒ=āç āāíĒā~íāçā~ā=ĀççÇā íāē=ē=ēēā~ēēā íāāē íĒĒ=AOM=Āāāā=~6Ē=~Öāāíē~ā= āāÇíēíēÖK==qÜēēēāíē=ç=ēēçíāÇĒ= ēí~íēíāÇĒ=ēēēāā=ēēāí=íŪĒ= ēāāí āí~āēçí ēāó~ēēēāā=íŪ=íāāĒ= pí~íēēDíēā~íāçā~ā=íē~ç=ÇĒĒK== j~ēē āíē=ēçíā~íāçā~ēŪā~í~ó=ŪāçíŪĒ= pçí Ū=ç~ē~āÇ=ó~ēēē=āāí=íŪĒ=çā= gc~ēíāā=s~āāā=ēēēēē=ēēēē=ē~ēçāā= ēŪā~āā=ēíĒāÇĒ=ēíēíĒĒāāē āāāāÖ= āāĀĀāāÖ=íŪí=çNçÇē=jçíĒ āēāí K== `çāí āāí~āā=íŪĒ=āāāā~āēēēíā ēāí=çN= çāā~āĒē=Ū F=āē~āēā=ā~ēçāā~íāçā= ēēçāēĀāçā=ç=ŪāÖē=ēēāēē~çN=ēāçN= íŪĒ=āíāçēD=Ūíēí=Öā āÖ=ēēāçēí=íŪ= p~ā=gc~ēíāā=s~āāāK=íŪĒ=āNēēē=ē~āçí= çāāó~ĀēçíĒ ē=āíāĒēēēí~ā~ē=ēēāāíē=íç= íŪĒ=ēíēD=çā~íāçā=ēēēāāí~ÖĒ=~~ íŪç āĒK=āāāí=íŪĒ=ā=gc~ēíāā=s~āāā=āē= Ā~ēíēāāÖ=~ā=ĀāēēāāÖ=ēēāēā~Ö=çN~íŪ ēí~íēēDēā~ā~íāçā=ÖēŪ Ū K= qÜāē=çēí ā~íçā=ÖēŪŪ=ē=çē~ā~íāāāā āŪ~āāāíŪĒ=āāçāçā āā=āçēĀ=ēē=Ū= íŪĒ=sāāāí=íŪĀŪ=āā=āēā=ŪNĀāÖ=íŪ= ēí~íē=~ē=~çŪK==qÜĒ=çç=Ū=āĒē= Ūçíē āāÖ=ēāē=Ūē=ĀāÖŪ=íāíŪ=āí= ēāçēāçíē= āŪ~āĒK==qÜĒ=Ū=āā=

Ūçí ēāāÖ=āāāāí Ū=āā=āÖĒ= āāÇ íēēēēā āŪ=ē=āā ēēā= ÇĒíēçā ēāí=ç=ēē çēí=ēēēāó~āÇ= ÇĒā~āÇK=ççÇē=Ū~āāāÇēíāāÇāāÖ= Āí āāāāÖ=āíēā~āí=āí ēí=Āē~āēēçēíēÇ=çā~ ~ÖçÇēā çíĒā ēāí=ēōēíā=Ū~í=Ā=ŪāçĒ= íŪĒēā~āÇ=Ū~āēāÖĒK== çç ēēēēēÖçÇēā çíĒāē āí=ēā~āāāÖ= ēçāā~āā~āNēāā~Ūē=Ēēā=çēíāēāíēāĒ= Nēā ēāāÖ=ēēēāíē=çāāāēēēāāÖ=Ā~Āíó= ~íŪĒ=çāāíēçNēāēōç=ŪĒ=íāçāJJ ā~ēāēç=íŪĒ=çēíē=çN~K~āç~āÖ= _Ē=ĀŪK=Ū āāēēēāíāāí ēē=ç=Ā~ā

Container Traffic through California's Global Gateway Ports (2000)



āāçāē ēāē~āē=ēēāē~ŪĒÖçÇē= āçíē āēāí=ēōēíā ĒŪāē=ēēç~Ā=ÇĒēāç í= í íāāāŪĒ=āāNēíēí Āí ēē~āēçō~ā~āē= íŪçíŪŪí í=ŪĒ=ēēēē~ŪĒēí~íēíāç=ÇĒēāí= ~ÇÇēēē=ŪĒ=ŪāÖāāÖ=ā~íēēē~ŪĒēíēíēD= Āçā ā çÇāō~çí ēK~çÇāçā~āāíŪĒ= Ççí āēíēē~ā=āÇ=ēēíēē~ā=ÖçÇē= ā çíĒā ēāí=Ā~āāēāē íĀē=āāÖēíē=āā ~ēōēíā Ē āÇēNēŪāçā ŪāŪ=Āí āíēēē= āçíē āēāí ēĀēçāÇ=āēçÇēēāí Ūāçē= ēēçāāāāó=ç=ŪĒ=çēíēKçŪēā çēē=çēíJ

`ēāíēāĀ=ēēç~ĀŪ=āāāó=ēíēŪĒē= ĀçííāēēĀē~āÇ=ĀĒē=çāāíē=Ā~Ā ē~íŪĒ=íŪā=āāēçíāāÖ=íŪ=çíēēāā= ēōāĒĒ K==^ā~ēēēíçí=āāēēēāā~ā= ēōāĒĒ I=íāíŪĒ=āāā ēēçNĒĀ~āē~āÇ= çāē=Ū~í=Āāāç=çā=çēí ēĀēē~āēçō~ā ēā~Āēí=āēē~āçíā íK== qÜĒ=çp=gc~āāā=s~āāā=āē=āēçēāāāÖ=āā ~í~ĀāK==qÜĒ=Āíēēāí=çp=gc~ēíāā= s~āēōJāÇ ē=ēçN~íāÇēēí~ōí=āāāÇē= Āçā~Āç~íāç=íāíŪ=çŪĒ=ēāíā~ā= ēí~āēŪçÇē=íŪāÖ Ūçí=íŪĒ=ēēK==fā= N~Ā~āē=āēōāā ēāí=çN=íŪĒ=çp=gc~ēíāā= s~āēō=ēí~íŪō=āēē=íē=çN~íŪmççíN= l~āā~āÇK=āāāē=íŪĒ=çp=çēç= ~ó= mçēēí=íŪmççí~ç~l~āāāÇ=Ūē=íāí~ēēēÇ= Ā~ē~Āā=ŪNç=āÇāāÖ=ĀŪ=āāçēíē=āÇ= ēNēçēíē=Ūçí ŪŪ=çāçā~ā=çNēēí= āāíēāçÇ~ā=ĀŪāāÖ=āāíāēK=qÜĒ= N~āāāēē~çíāÇ=Āē~ēēē=íç~ēçíĀē=Ū= āçíē āēāí=çN=ēāíó=Āāí~āāēē= íŪēçíŪçí=íŪĒ=ēēēK==pĀŪĀāíē= íçí āÇ=ēç=Āē~ēē=āāíē~ēÇ=āç= āāíēāçÇ~ā=ĀŪāāÖ=āāíāē=ēēā~ēāāó= Nēçā=ēíāā=ç=ē~āāç=íāāíēēēK== = qÜĒ=çp=gc~āāā=s~āāā=dççÇē= jçíĒ āēāí=mā~āēēíēē~ā~ēēāçāāÖ= ÖççÇē=āçíĒāē āí=Āāē=çāāíē=āāç~āÇ= çíí=çN=íŪĒ=āāē=āā=çç=íçāāēēē= ēí~íēíāÇĒ=íēçíŪŪí íK==qÜĒ=çp=gc~ēíāā= s~āēōD=AOMāāā~ōēāāíēē=āāçí ēó= íāāā=Ū~íŪĒ=çāāē=āíēāā~ā~āēēē=íç= Öēíā~ēēēŪĀēÖçÇē=íç=āíāçā~ā=ç= āāíēā~íāçā~ā~āēíē~ā~íāāā= ā~āā ēēK=āāā~āēçēāāí=ā~āçā~ā~āÇ= āāíēā~íāçā~ā=ŪŪ~Ā~çōíē~ēāāÖ=íç= ~āÇ=Ūā=ēç āāíēē~ā~çN=āāçāā~Ā~ā= Nāç=íŪçíŪŪ=íŪĒ=āāā~íā~āā=çē= ŪāŪí~ó=çíēē=ŪĒ=çŪ~ĀŪēā=ñē~āÇ= íŪēçíŪŪ=ŪĒ=ñç=çN~íāāāÇK==fā= ~Ççāçā=ç=ŪāŪí~ó=ēēçēĀēí=ēāā

=ääNëiäÄiñëÉ=~Ç=äääëäç Ç~ä~Ä~äÄäÖ=

Ñ~Ääö=NççäÄ~ääëë=ä~ä~ÖÄëÄi=ëÉ=

íái~äK

=

qÜÉ=pië~íÉÖäÄ=^Äíäçä=mä~ä=Nçë=dççÇë=

jçíÉäÉäí=ää=iÜÉ=p~ä=gç~èíää=s~ääÉó=

Äçäéäëíë=çÑ=iÜëÉÉ=ééää~éó=ÄçäéçäÉäíëW=

NK~íÉ=ocííÉ=VV=`çëéäÇçë=mëçäÉÄíë

OK~ëíJtÉí=`çëéäÇçë=mëçäÉÄíë

PK~ííäJäçÇ~ä=ÄçäÄÉíñ~ä=

====ëíë~íÉÖäÉë=ääÄäiÇääÖ=ëÜçëí=Ü~iä=

====ë~ää=~äÇ=ëÜçëí=ëÉ~ëÜäééääÖK=

qÜÉëÉ=ÜäÖÜi~ó=ääéççíÉäÉäíë=ää=

ÄçäÄä~íäçä=íáiÜ=~äíÉä~íáiÉ=äíáiäJäçÇ~ä=

ëíë~íÉÖäÉë=íäää=ëÉëíÉ=ë~íÜÉ=NçíäÇ~íäçä=Nçë=

~ÇçÉëëääÖ=ÖççÇë=äçíÉäÉäí=äéëíÉë=äçí=

~äÇ=ää=iÜÉ=NñíëÉK

bñÜäÄái=S

An Alternative Route for Exports



bëí~ÄääëÜääÖ=~ë~ääJNëÉäÖÜi=ëÜííäÉ=ëÉëíäÉ=

ÄÉííÉä=iÜÉ=mçéí=çÑ=l~ää~äÇ=~äÇ=äää~äÇ=

ääíÉëäçÇ~ä=N~ÄäääíäÉë=Nçë=ëÜäééääÖ=ÖççÇë=

Nëçä=iÜÉ=p~ä=gç~èíää=s~ääÉó=íç=çíÉëÉë=ë=

ä~ëäÉíë=~äÇ=iÜÉ=ëí~ÖääÖ=çÑ=Äçäí~ääÉëë=Nçë=

ëÜäéäÉäí=íç=iÜÉ=íçë^äÖÉäÉë=~ëÉ~::~äÇ=çíí=

çÑ=ëí~íÉ=Ü~ë=ÖëÉ~í=éçíÉäíä~äK=kiäÉëçíë=

äää~äÇ=éçéí=çéçëñíäíäÉë=Éñäéí=ää=iÜÉ=

ääíÉäçç=ëÉÖäçäë=çÑ=`~ääNçëää~iÜ~í=ÄçíäÇ=

ÄÉäÉñái=Nëçä=ëÉÖä~ë=Äçäí~ääÉë=ë~ää=ëÜäííäÉ=

ääNë~ëíëíÄñëÉ=~äçäÖ=iÜÉ=mçéí=çÑ=l~ää~äÇí=

pçíiÜÉëä=`~ääNçëää~äÇ=éçääíë=É~ëíK=qÜÉëÉ=

çéçëñíäíäÉë=ääÄäiÇÉ=iÜÉ=ääíÉëäçÇ~ä=ó~ëÇ=

ää=i~iÜÉççX=`ëçíë=i~äÇääÖ=N~Ääääíó=äÉ~ë=

m~ííÉëëçäX=~äÇ=iÜÉ=`~ääNçëää~fäíÉÖë~íÉÇ=

íçÖäéíäÄë=`ÉäíÉë=ää=pÜ~NíÉí=ë~íÉää=~ë=iÜÉëÉçíÄääÖ=çíë~íÉ=ÇÉ=ääÄ~ä~äÄÉ=~äÇ=

pçíiÜÉëä=`~ääNçëää~íçÖäéíäÄë=`ÉäíÉë=ää=

säÄíçéíäääÉK===_ÉäÉñáië=çÑ=ííäääääÖ=~ëÜííäíë=

ëöëíÉä=iÜ~í=ëÜäNíë=ÖççÇë=Nëçä=iëíÄäë=íç=ë~ää=

ääÄäiÇÉW

==^=ÇÉÄÉ~ëÉ=ää=ÜäÖÜi~ó=ÄçäÖÉíäçä

==cÉíÉë=iëíÄäJëÉä~íÉÇ=~ÄÄäÇÉäíë

==oÉçíÄíäçä=çÑ=ÜÉ~íóJçííó=iëíÄä=iéäéë=íäää

ëÉëíäí=ää=NÉíÉë=Ççä~ëë=ëÉëíäéÉÇ=Nçë=

ä~ääíÉä~äÄÉ=~äÇ=ëÉÜ~Ääää~íäçä

==^ä=çíÉë~ää=ÇÉÄÉ~ëÉ=ää=íçí~ä=iÉÜäÄäÉ=

Éääëéäçäë

==qÜÉ=p~ä=gç~èíää=s~ääÉóI=iÜÉ=_~ó=^ëÉ~

~äÇ=pçíiÜÉëä=`~ääNçëää~íäää=ÄÉäÉñái=

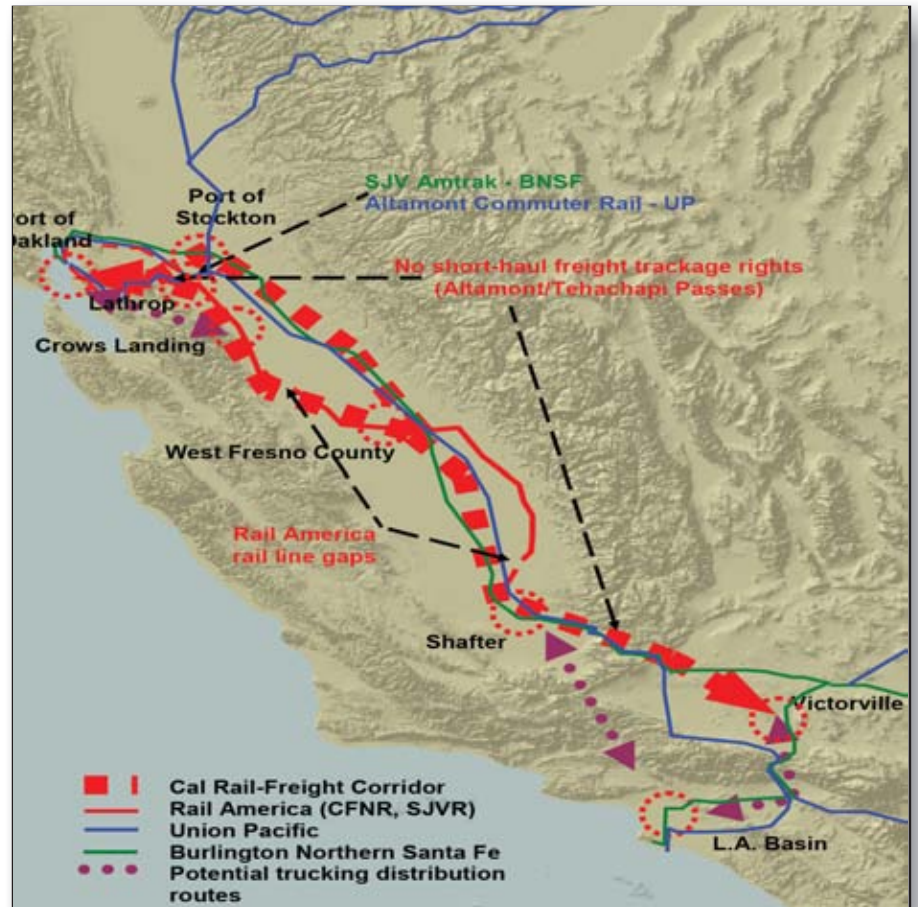
Nëçä=iÜÉ=~Ççäíäçä~ä=äçÄë~äÇ=ÄäÉ~ä=

~äë=ÄÉ~íÉÇ=Äó=äçÉë=ÉñNäÄäÉäí=ÖççÇë=

äçíÉäÉäí=ää=~äÇ=iÜëçíÖÜ=iÜÉ=

ëÉÖäçäK=

bñÜäÄái=T



NS

[illegible]

San Joaquin Valley, Tier I TCIF Candidate Projects List

Project 4:= = pÜ~ÑiÉè=fáíÉèäçÇ~ä=c~Áááíó
Project Sponsor:= hÉèä= `çiaÁáä=çÑ=dçíÉèääÉáíè=L`áíó=çÑ=pÜ~ÑiÉè
Project Cost:= APMIMMMIMMMLocal Match:= ANRMMIMMMPercent Match:= RMB=
TCIF Request:=ANRMMIMMMDelivery Date:=OMM\ = Source of Match:= içÁ~ä=ciaÇè=
Project Description:= beí~ÁáäèÜáÉáí=çÑ=~ä=ááíÉèäçÇ~ä=è~äá=ó~èÇ=iáíÜ=iÜÉ=éèÉÁáÑáÁ=éièèçèÉ=çÑ=ÁéÉ~íááÖ=~
éí~íÉ=è~äá=eÜííáÉ=áè=~èÉÖäçä~áí=éí~íÉ=~äÇ=á~Kçä~äíèèäçäíè=è~äá=eÜííáÉ=içiaÇ=
íááááóÉ=iÜÉ=~í~äá~ÁáÉ=Á~é~Ááíó=çÑ=iÜÉ=mçéí=çÑ=í~äá~äÇí=iÜÉ=ÉnáéíááÖ=è~äá=ááÑè~éíèí=
éí~íÉí=~äÇ=~ä=~äèÉ~Çó=éí~íÉ=éèçäèçèÉÇ=è~äá=ó~èÇ=áÉíáó=Áéííèçí~áí~íÜéáè=
éèçäÉÁí=içiaÇ=ÁçääÉÁí=äçéíÜÉèä=~äÇ=èçíÜÉèä=~äáÑçèää~K==

Project 5:= = qÉÜ~ÄÜ~éá=m~èè=fáèèçíÉáÉáçç~ÁáÉJqè~ÁáááÖ=qÜ~ÄÜ~é~m~èè=
Project Sponsor:= `~áíè~äè=
Project Cost:= ANMTIMMMIMMMLocal Match:= ARPIRMMIMMMPercent Match:= RMB=
TCIF Request:=ARPIRMMIMMMDelivery Date:=OMN@ = Source of Match:= _kpc =
Project Description:= açíÁáÉ=iè~ÁáááÖ=~äÇ=è~äá=ááèèçíÉáÉáíè=~äÇÜ~ÄÜÉá=m~èè=Áá~èè=f~è~çä=áááÉK==
ááÁéÉ~èÉ=Áçáí~ááÉè=ÖççÇè=äçíÉáÉáí=Ñèçä=iÜÉ=mçéí=çÑ=í~äá~äÇ=iÜèçíÖÜ=iÜÉ=p~ä=gç~èíá=
í~äáÉó=iç=èíçéíÜíquK

San Joaquin Valley Tier II / Northern Coalition Tier I TCIF Project

fà=~ÇÇáíáçá=iÜÉ=p~ä=gç~èíááÉó=áè=áá=~ááá~äÁÉ=iáíÜí=~äÇ=Ñíááó=éièèçèíè=iÜÉ=éèçäÉÁíè=çÑ=iÜÉ=kçéíÜÉèä=~äá=
`ç~ááíáçáKè=éíÁÜí=~èáííÜí=áíáíçíáíó=eÜáÜ~ááÉa=ÇÉÉèÉáááÖ=éèçäÉÁíí=Ü~è=èççíèááó=Üéç~Éáàçóè=áíè=
éièèçèíK=qÜáè=ÄÜ~ááÇÉÉèÉáááÖ=éèçäÉÁí=èè~äè=Ñèçä=p~ä=cè~äèáèAç=iç=iÜÉ=mçéí=çÑ=píçÁáíçä

Project 6:= = mçéí=çÑ=píçÁáíçä=aèÉÇÖäpÖ_~ó=iç=mçéí=çÑ=píçÁáíçä
Project Sponsor:= mçéí=çÑ=píçÁáíçä
Project Cost:= ANQIMMMIMMMLocal Match:= ANOOIRMMIMMMPercent Match:= TRB =
TCIF Request:=NIRMMIMMMDelivery Date:=OMM# = Source of Match:= _kpc =
Project Description:= The current channel depth is 35'=iÜáÄÜ=éèÉíÉáíè=iÜÉ=ièÉ=çÑ=áçáÉáí=iÉèèÉáèK==
Deepening the existing ship channel to 40'=içiaÇ=~äáçí=äçèÉ=ÑáÁáÉáí=ÖççÇè=äçíÉáÉáí=
from the Port'è=b~éí=~äÇ=íè í=`çáéáÉñí=éÉäçíááÖ=~éèèçñáá~íÉáó=NIPMM=ÜÉ~íó=
AçääÉèÁá~ä=ièíÁáè=Ñèçä=iÜÉ=iè~äèèçèí~íáçä=ÁçèèäÇçè=ÁÉííèçä=íÜéç~íÜéç~íÜéç=p~ä=
gç~èíáá=s~äáíó

kçíEW=mèçäÉÁí=áíáÁÉèè~kçíè~ä=ááÇáÁ~íáçä=çÑ=éèäçèáíó=è~ááááÖK==qÜÉó=~èÉ=Ñçè=áÇÉáíáÑáÁ~íáçä=éièèçèÉè=ç=
ÖÉáÉè~ááó=äçéíÜ=iç=èçíÜK

qÜÉ=pá=g~eíáá~áó=óÉQá~áq~áécçéi~í áçá*ÖÉáAáÉ=ÜÉ=~áécç=áçáNáç=~íáÄ Éé=çÑ=éÉ+ÜáÖÜó=éçáÉáíè=iÜáÜ=~áçáAá=iç=iÜÉ=
áç íÉáÉ áíçÑÉçéáÉ=áÇÖçççááÜÉ=áóK=

Table 6 San Joaquin Valley RTPA Trade Corridor Projects
*Tier I North to South

Project	Cost	Match 50%	Match \$	Source	Delivery Date	Location
Npo=Q-E'êçëçíá=cÉÉí-óF=bñíÉáéçá=iç=mcéi=çÑ=piçÁáíçá	ANVPISQMIMMM	vÉë	AVSIUOMIMM	MM jÉ-eiÉ=h	OMNP	p-á=gç-eíáá='çíáíó
^áí-áçáí=m-ëë=o-áá='çééÇçç=L='Éáíáíó=o-áá=cÉÉáÖÜi=pÜííáÉ=	ANRMIMMMIMMM	vÉë	ATRIMMMIMM	MM jÉ-eiÉ=hLiçÁ-á	OMMV	p-á=gç-eíáá='çíáíó
QaÉáçáéíè-íáçá=méçáÉÁí	ANRMIMMMIMMM	vÉë	AOSIMMMIMM	MM		
'êçé=i-áÇááÖ=fáíÉáçÇ-á=o-áá=c-ÁKpÜÉ=éççáÉÁ=ááAáíÇÉè=é-áá=	ANRMIMMMIMMM	vÉë	AOSIMMMIMM	MM		
ááécçíÉáÉáíè=áçáÖ-á=ááÖááíÉ=Néçá=iÜÉ=mcéi=çÑ=l-áá-áÇ=iç=	ANRMIMMMIMMM	vÉë	AOSIMMMIMM	MM		
Pi-áÇááÖáéNáÉaC=áá=pi-ááçá-íè='çíáíó	ANRMIMMMIMMM	vÉë	AOSIMMMIMM	MM		
QpÜ-NíÉè=fáíÉáçÇ-á=o-áá=c-Ááááíó	APMIMMMIMMM	vÉë	ANRIMMMIMM	MM içÁ-á	OMMV	hÉÉá='çíáíó
RáçíÁáÉçé-Áá=o-áá=iÜéçííÜÉ-ÁÜ-éá=m-ëë	ANMTIMMMIMMM	vÉë	ARPIRMIMIMM	MM kpc	OMMV	hÉÉá='çíáíó

qçí-á='çéíW ARPOISQMIMMM qçí-á=j-iÁÜW AOSSIPOMIMMM

Total TCIF Request: \$266,320,000

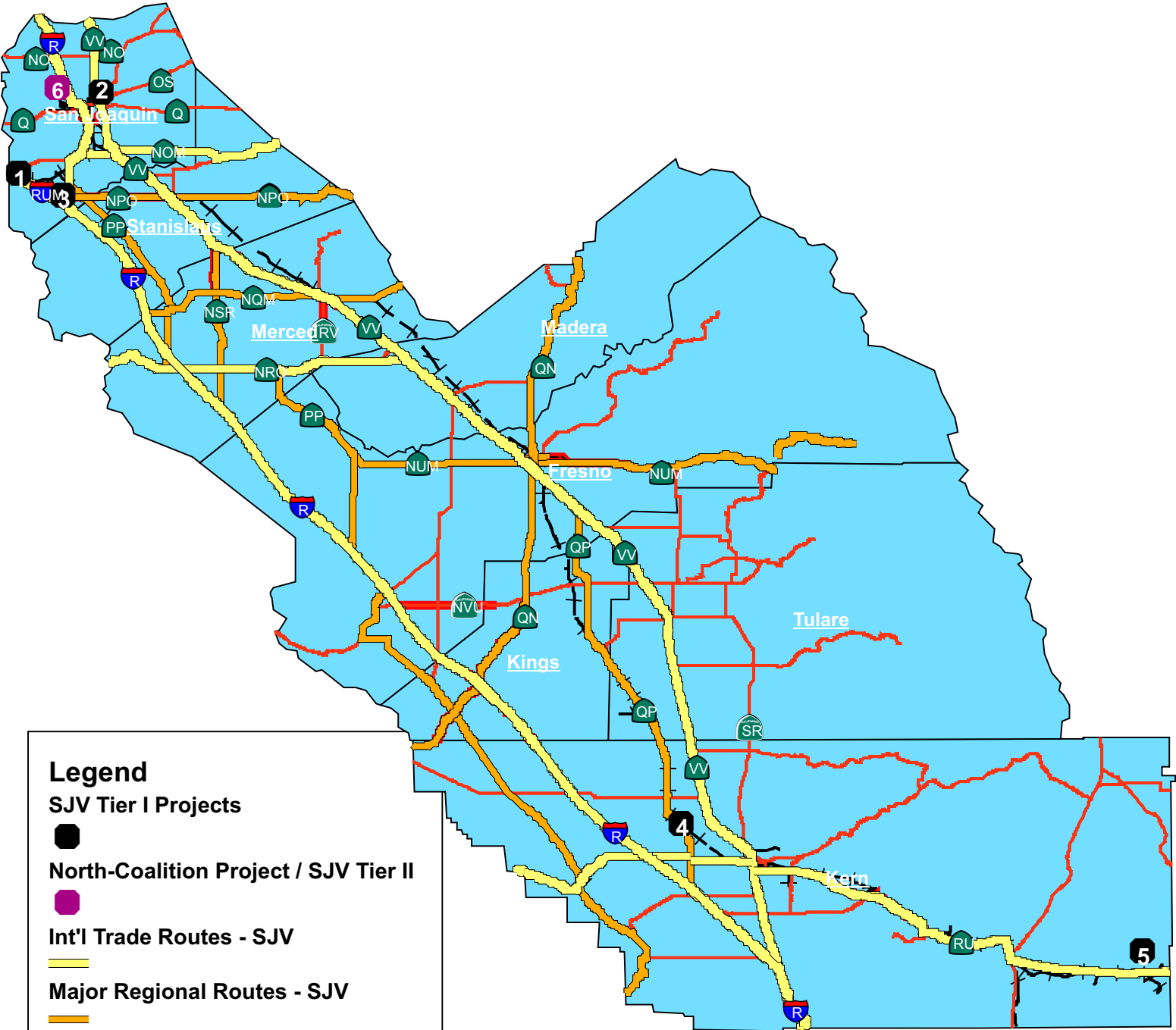
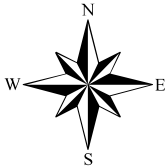
**Tier II

Project	Cost	Match 50%	Match \$	Source	Delivery Date	Location	
S pÜáé='Ü-ááÉá=aÉÉéáááÖW=mcéí=çÑ=piçÁáíçá=iç=p-á=cé-áÁáéÁç=	-ó=iç=QNONIQQTIMMM	v Éë	q a	cÉÇÉè-á=	q a	p-á=gç-eíáá=' çíáíó	
T piçÁáíçá=jÉíçççááí-ááécççéí=Páé='Öç='ÉáíÉè	q a	q a	q a	q a	q a	p-á=gç-eíáá=' çíáíó	
U pÉééó=óç-Ç=EáÉí=c-ÁáááíóF=íR-tiçáMáKá-iÉ=aéáíÉ=iç=S-i-áÉé	ASRIMMMIMMM	kçJm-éíá-á	q a	jÉ-eiÉé=hLiçÁ-á	q a	p-á=gç-eíáá=' çíáíó	
V JIOMRLJIRUíMáçáí=m-ëççéíÁá=i-áÉ	ANMIMMMIMMM	kç	q a		q a	p-á=gç-eíáá=' çíáíó	
qÜÉ= áÇÉáááÖ=çÑ=pi-íÉ=óçííÉ=NPO=Néçá=pi-íÉ=óçííÉ=VV=iç=fáíÉéí-iÉ=RUM=E=	ANMIMMMIMMM	kçJm-éíá-á	q a		q a	pi-ááçá-iè=' çíáíó	
NMçéíçáçá=çÑ=Üáé-ááÖááíÉ=áé=áá=p-á=gç-eíáá=' çíáíóFK	ANMIMMMIMMM	kçJm-éíá-á	q a		q a	pi-ááçá-iè=' çíáíó	
NNpo=NRO= óç-ëë=éçíáÇ=iÜÉ=Ááíó=çÑ=iç=é-áçé	ARNMIMMMIMMM	q a	q a		q a	jÉÉÁÉÇ=' çíáíó	
NQpo=VV=áÇÉáááÖ=iç=S-á-áÉé=Néçá=Áçíáíó=áááÉ=iç=Áçíáíó=áááÉK	AQQNIMMMIMMM	q a	q a		q a	jÉÉÁÉÇ=' çíáíó	
NFpo=RV=áÇÉáááÖ=Néçá=p-áÇó=jíéÜ=iç=po=VV=fáíÜ=-áÉí=ááíÉéÁÜ-áÖÉ=	ARMIMMMIMMM	q a	q a		q a	jÉÉÁÉÇ=' çíáíó	
NQpo=NSR=ááécçíÉáÉáíè=Néçá=po=NQM=iç=po=VV=fáíÜ=áÉí=ááíÉéÁÜ-áÖÉ=	ASTIRMMIMMM	q a	q a		q a	jÉÉÁÉÇ=' çíáíó	
NR^íí-iÉÉ JjÉÉÁÉÇ=áécççéí=bñéçÉéer-ó	AOSNIRMIMMM	q a	q a		q a	jÉÉÁÉÇ=' çíáíó	
NSpo=VVWáÇÉá=iç=S-i-áÉíè=T=iç=NQÉ	ATTIMMMIMMM	v Éë	q a	fçfm	q a	j-ÇÉè=-' çíáíó=	
NTpo=QNMWáÇÉá=iç=S-i-áÉíè=NM=iÜÉÉ=NO	ATMIMMMIMMM	v Éë	q a	pçfm	q a	j-ÇÉè=-' çíáíó=	
NUpo=VVWáÇÉá=iç=S-i-áÉíè=NO=içÉ=NS	ANTRIMMMIMMM	kç	q a		q a	j-ÇÉè=-' çíáíó=	
NVpo=VVWÉ=NS=içÉ=ONKR	ATSISMMIMMM	kç	q a		q a	j-ÇÉè=-' çíáíó=	
OMpo=VVWáÇÉá=iç=S-i-áÉé=po=NRO=iç=jÉÉÁÉÇ=' çíáíó=íááÉ	AVSISMMIMMM	kç	q a		q a	j-ÇÉè=-' çíáíó=	
ONpo=NUM=iç=iJR=' çááÉÁíáç	AOMMIMMMIMM	v Éë	q a	jÉ-eiÉé='	q a	cÉÉéçáç=' çíáíó	
OOÉ=iç=cÉÉáç=fáíÉáçÇ-á=o-áá=c-Ááááíó	q a	q a	q a	q a	q a	cÉÉéçáç=' çíáíó	
po=NUM=b-eíW=' áçííçíçÉáçÉé-áÁÉíÉÉ áÇÉá=iç=S-á-áÉ=cÉÉÉí-óíQ=	ATVIRMMIMMM	v Éë	q a	içÁ-á=jÉ-eiÉé='	OMMU	cÉÉéçáç=' çíáíó	
OFí-áÉ=bñéçÉéer-ó	q a						
po=NUM=b-áçííçíçÉáçÉé-áÁÉíÉÉ áÇÉá=iç=S-á-áÉ=cÉÉÉí-óíQ=	ASOIMMMIMMM	v Éë	q a	içÁ-á=jÉ-eiÉé='	OMMV	cÉÉéçáç=' çíáíó	
OCbñéçÉéer-ó	q a						
po=VVWáÉééL Éííó-kçéíÁá=óçííÉ=óÉ-ááÖááíÉ=áÇ=áááéç-Ç=dé-ÇÉ=	AOMIMMMIMMM	v Éë	q a	jÉ-eiÉé=ó=EVMBF=	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
ORpÉé-é-íáçá	AOMIMMMIMMM	v Éë	q a	içÁ-á=ENMBF=	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
OSpo=VVWáÇÉá=iç=S-á-áÉé=Néçá=méççéÉáíó-dçéÜÉá	ANRMINPMIMMM	kç	q a	ál~	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
OTpo=VVWáÇÉá=iç=S-á-áÉé=Néçá=OMM=iç=méççéÉáíó=	ANQOIMMMIMMM	kç	q a	ál~	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
OUÉííó=áé=fáíÉéÁÜ-áÖÉ=fáécçíÉáÉáíè	APTIMMMIMMM	v Éë	q a	jÉ-eiÉé=ó=EVMBF=	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
OVpo=SRWáÇÉá=iç=S-á-áÉé=Néçá=po=NPT=iç=po=NVU	ANMMIMMMIMMM	kç	q a	ál~	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
PMpo=VVWáÇÉá=iç=S-á-áÉé=Néçá=çíííçíçÉá=içÉáíÉ=OMM	AURIRMMIMMM	kç	q a	ál~	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
PNpo=VVWáÇÉá=iç=S-á-áÉé=Néçá=hÉÉá='çK=iááÉ=iç=çíííçíçÉá=içÉáíÉ=	ANOTIQMMIMMM	kç	q a	ál~	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
PCrm=dé-ÇÉ=pÉçÉé-íáçá-J=g=piÉÉí	AOQIMMMIMMM	v Éë	q a	jÉ-eiÉé=ó=C=içÁ-á=	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
PPrm=dé-ÇÉ=pÉçÉé-íáçá-J=méççéÉáíó=	AORIMMMIMMM	v Éë	q a	jÉ-eiÉé=ó=C=içÁ-á=	q a	qiá-ÉÉ=' çíáíó	
PQpo=NVUWáÇÉá=iç=Q-á-áÉé=ik^p=iç=iR	q a	kç	q a		q a	hááÖé=' çíáíó	
PRpo=QNMWáÇÉá=iç=Q-á-áÉé=po=NVU=iç=hÉÉá=' çíáíó=íááÉ	q a	kç	q a		q a	hááÖé=' çíáíó	
PSííÜ=pi-áÇ-éç=óCKJ=p-á-óçíç=poVVáÇÉáááÖ=mÜ-éé=ffí	ANQUITMMIMMM	v Éë		AUTIPOSIMM	MM á-á=íç-NáÁ=fáç-Áí	OMNI	hÉÉá=' çíáíó
PTíçá-iÉ='áé=áÇ=pé-ÁÉ=mcéí=jÉ=ééí=ÉñíÉáéçá	APINMMIMMM	v Éë		ANIRRMIMMM	MM çáçÉ-NáÁ=	OMNO	hÉÉá=' çíáíó
PUpo=RUJóçéÇ-áÉ=cáÖÜí-áÇÉáááÖ	AQQIMMMIMMM	v Éë		AOUIMMMIMM	MM mñé-ÁíLcÉÇÉé-á	OMNI	hÉÉá=' çíáíó
PVé-ÖÉá-á=óç=ÉñíK=iç=po=OMQ=í= kpc=Öé-ÇÉ=éÉé-é-íáçá	ANRIMMMIMMM	v Éë		ATIRMMIMMM	MM q a	OMNMJOMNO	hÉÉá=' çíáíó
QMOO=áááÉ=é-áá=ÉñíÉáéçá-ááááá=íRLí-i-á=óç	AOSIQMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QNpo=RU=dÉáÉé-á=É-ááÖÜ=pi-íáçá	AOMIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QOpo=RULVV=' çááÉÁíçé=ó-áé	ANRIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QFpo=RU=áÇÉá=Néçá=po=VV=iç=' çííáíççÇ=óÇK	APMIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QOpo=RUqéíÁá=i-áÉ=Néçá=dÉáK=É-áÉ=áçííçíçÉá=içÉáíÉ=	ANMIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QRJIRqéíÁá=i-áÉ=Néçá=dé-éííááí=iççííçíçÉá=içÉáíÉ=	ASIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QSpo=VV=po=OMQ=iç=ííÜ=pi-áÇ-éç-áçííçíçÉá=içÉáíÉ=	ARMIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QTpo=VV=jááÖíÉK=iç=po=OOP=áçÉá	ARMIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QUpo=VV=fáíÉéÁÜ-áÖÉ=iéÖé+ÇííçíçÉá=áá=aÉá-áç	ANRIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó
QVáÉá-áç=J=ó-áááñ=ííííé	APNIQNIMMM	v Éë		AOUIQNIMMM	MM mJmJm	OMMV	hÉÉá=' çíáíó
RMpo=VVW=kÉí=fáíÉéÁÜ-áÖÉ=áÉ-é=jÁç-éá-áç	APMIMMMIMMM	q a	q a	q a	q a		hÉÉá=' çíáíó

Total Cost: \$4,855,067,000

kç íÉWéçáÉáíá ÁÉé=éNOT ~ááÇÁ-íáççÑ=çíçáó=é-áááÖKqÜÉó=éÉ=NéçáNáÁ-íáçí éççÉé=ááK=

p~å=gç~èiåå~ääÉó
dççÇë=jçîÉãÉái= `çêêáÇçê=mêçàÉÅíë



Legend

SJV Tier I Projects

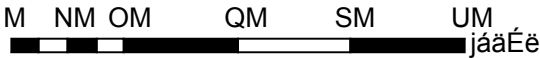
North-Coalition Project / SJV Tier II

Int'l Trade Routes - SJV

Major Regional Routes - SJV

Valley Hwy

Int'l Valley Rail



hÉó=p~â=gç~èiáâ=šäÉó=b~ëiJëí='çêêáÇçê=mêçàÉÁië

f==OMR=L=f=ÉUÑçÇqèiÁâ='áááÄääÖ=i~âÉë

qÜäë=éêççÉÇ=éêçàÉÁi=ááçäiÉë=iÜÉ=ÄçäiÉiÁiáç=çÑ=~ièiÁâ=Äóé~ëë=ä~âÉë=áá=iÜÉ=iÉëiÄçìÇ=ÇáéÉÁiáç=çä=ááiÉëëi~iÉë=OMR=~âÇ=R
ÄÉñÉÉä=déÉÉáíáääÉ=oc~Ç=EiáíÉêäçéÉi='ä~âÉÇ=~`çìáíóF=~âÇ=e~äëÉä=oc~Ç=Eqé~ÁóI=p~â=gç~èiáâ='çìáíóF=iç=éêçìáÇÉ=çéÉë~iáçä~ä=ááéé
iÜÉ=ÄçêéáÇçêK

`iêéÉáíáóI=ièiÁäë=äiëi=ÄääÄ=iÜÉ='äi~äçäi=m~ëë=Öë~ÇÉ=ääñÉÇ=áá=iáíÜ=é~ëëÉäÖÉë~içäçÄääÉëK==qÜÉ=éêçàÉÁi=içìÇ=éÉäçÄ~iÉ=iÜÉë
ááééçìáäÖ=ëóëiÉä=eÉää~Äääíó=Nçë~ää=äçìçéäëiëK=açìäëiÉë~ä~ÑÑÉÄiÉë~ä~ó=çÄÄië=iÜÉÉë=iÜÉ=ièiÁâ=ÄääÄääÖ=ä~âÉë=ÉäÇ=~âÇ=äÉë
ÜáÖÜi~óI=~äiÜçìÖÜ=iÜáë=içìÇ=ÄÉ=ÄÉóçÇ=iÜÉ=ièÜää=Öë~ÇÉK==qÜäë=éêçàÉÁi=
ÄçäéäÉäÉäië~ä=É~ëiÄçìÇ=ièiÁä=ÄääÄääÖ=ä~âÉ=éêçàÉÁi=Nçë=ièiÁäë=ÄääÄääÖ
iÜÉ=çìÜÉë=éäÇÉ=çÑ=iÜÉ='äi~äçäi=m~ëëK

mêçàÉÁi=~äiÉë~iáíÉë=ä~ó=ááÄäÇÉW

NF=RíÜ=ä~âÉ=ÉñiÉäéäç=çÑ=iÜÉ=fJRUMLfJOMR=qèiÁâ=_óé~ëë=EléÉä=J=

j~éÄÜ=OMNMF=Nçëçã~ééççñää~iÉ=QMMM=NÉÉi=iÉëi=çÑ=iÜÉ=fJRUM=dè~äiäi
fäiÉëÄÜ~äÖÉ=iç=iÜÉ=èiääí=çÑ=iÜÉ='äi~äçäi=m~ëëK

OF=jçÇäÑáÉÇ=fJRUM=tÉëiÄçìÇ=qèiÁâ=_óé~ëë=EäÉi=~ääÖäçäi=

~ééççñää~iÉäó=iÜÉ='ä~âÉÇ~L=p~â=gç~èiáâ='çìáíó=iáäÉ=iç=iÜÉ=èiääí=çÑ=iÜÉ=
^äi~äçäi=m~ëëK=

PF=¶JOMR=tÉëiÄçìÇ=qèiÁâ=_óé~ëë=E`çäéäÉiÉÇ=méÉÄäëÉ=mä~ä=oÉéçéi=JaáíéäÁi=NMF=J=kÉi=~ääÖäéäi=Nçëçã~ä~âÉÇ~L=p~â=gç~èi

fJOMR=L=NNiÜ=píéÉÉi=fäiÉëÄÜ~äÖÉ==çéiáç~ä~âÉi=~ääÖäéäi=ÉñiÉäéäç=iÉëiÄçìÇ=fJRUM=áá^ä~âÉÇ~`çìáíó=iç~ééççñää~iÉäó=iÜÉ=
liÉëÄçéëääÖ=áá=iáíÉêäçÉK

péÉëó=oç~Ç=bñiÉäéäçä

b~ëi=ÉÉi='çääÉÁiáç=ÄÉñÉÉä=pí~iÉ=ocìiÉ=VV=~âÇ=fäiÉëëi~iÉ=R



qÜäë=éêçàÉÁi=áé=äçÄ~iÉÇ=çä=iÜÉ=èçìÜÉëä=ÉäÇ=çÑ=iÜÉ=Ááíó=çÑ=píçÄäiçä=ÄÉñÉÉä=pí~iÉ=ocìiÉ=VV=~âÇ=fäiÉëëi~iÉ=RK==mêçàÉÁi=ëÄ
çÑ=péÉëó=oç~Ç=EäÉi=N~ÄääíóF=~ë=~Ñçì=EQF=ä~âÉ=~éiÉä~ä~Nçëçã=céÉäÜÜ='~äé=oç~Ç=iç=iÜÉ=péÉëó=oç~ÇL=mÉëNçëä~äÄÉ=aéä
~ä=É~ëiLiÉëi=~éiÉä~ä=ÄçääÉÁiáç=ÄÉñÉÉä=fJR=~âÇ=pí~iÉ=ocìiÉ=VVK=qÜäë=éêçàÉÁi=ááÄäiÇÉë=P~é~ääêç~Ç=Öë~ÇÉ=ëÉë~è~iáçäëK

qÜÉ=ÉñiÉäéäç=çÑ=péÉëó=oç~Ç=iäää=ÇáéÉÁiäó=ÄÉäÉñái=iÜÉ=äçÄ~äI=éÉÖäçä~äI=~âÇ=ááíÉëéÖäçä~ä=ÉÄçäçäó=Äó=ééçìáÇääÖ=~äçëÉ=
ëÉëiáÄÉë=iç=~âÇ=Nçëçã=iÜÉ=píçÄäiçä=JÉiêçéçääi~ä^áééçéi=iÜÉ=mçéi=çÑ=píçÄäiçäI=rääçä=m~ÄäÑáÄ=ErMF=~âÇ=_iëäääÖiçä=kçéiÜÉëä=p~
ÑëÉäÖÜi=N~ÄääíáÉëK=qÜäë=áé=~ééäçéáíó=éêçàÉÁi=ÄÉÄ~iÉë=ái=ééçìáÇÉë=ÇáéÉÁi=~ÄÄÉëë=iç=äçÉë=iÜ~ä=PIRMM=~ÄéÉë=çÑ=ÄçäÉÉÄÄ
~äçç=Ééiá~iÉÇ=iÜ~i=çäÉJiÜáÉÇ=çÑ=~ää~äÉi=äçÄë=áá=iÜÉ=éÉÖäçä=iäää=ÄÉ=äçÄ~iÉÇ=áá=iÜäë=ÄçéäÇçêK=
sÉÜäÄäÉëi=ééää~éääó=ä~éÖÉI=ÜÉ~íó=ièiÁäëi=iéääÖ=~äiÉä~iÉ=èçìiÉë~éÉ=ÄièéÉäíáó=iè~iÉäääÖ=NKR=iç=OKU=äääÉë=N~éiÜÉë=iç=ÖÉi=i

qÜÉ=Näá~ä=ÉäíäéçääÉäi~ä=ÇçÄiäÉäi=Ü~ë=ÄÉÉä~ééççÉÇ=Äó=iÜÉ='áíó=çÑ=píçÄäiçäK

hÉó=p~â=gç~èiáâ=äÉó=b~ëiÉi='çêéáÇçê=mêçàÉÁië

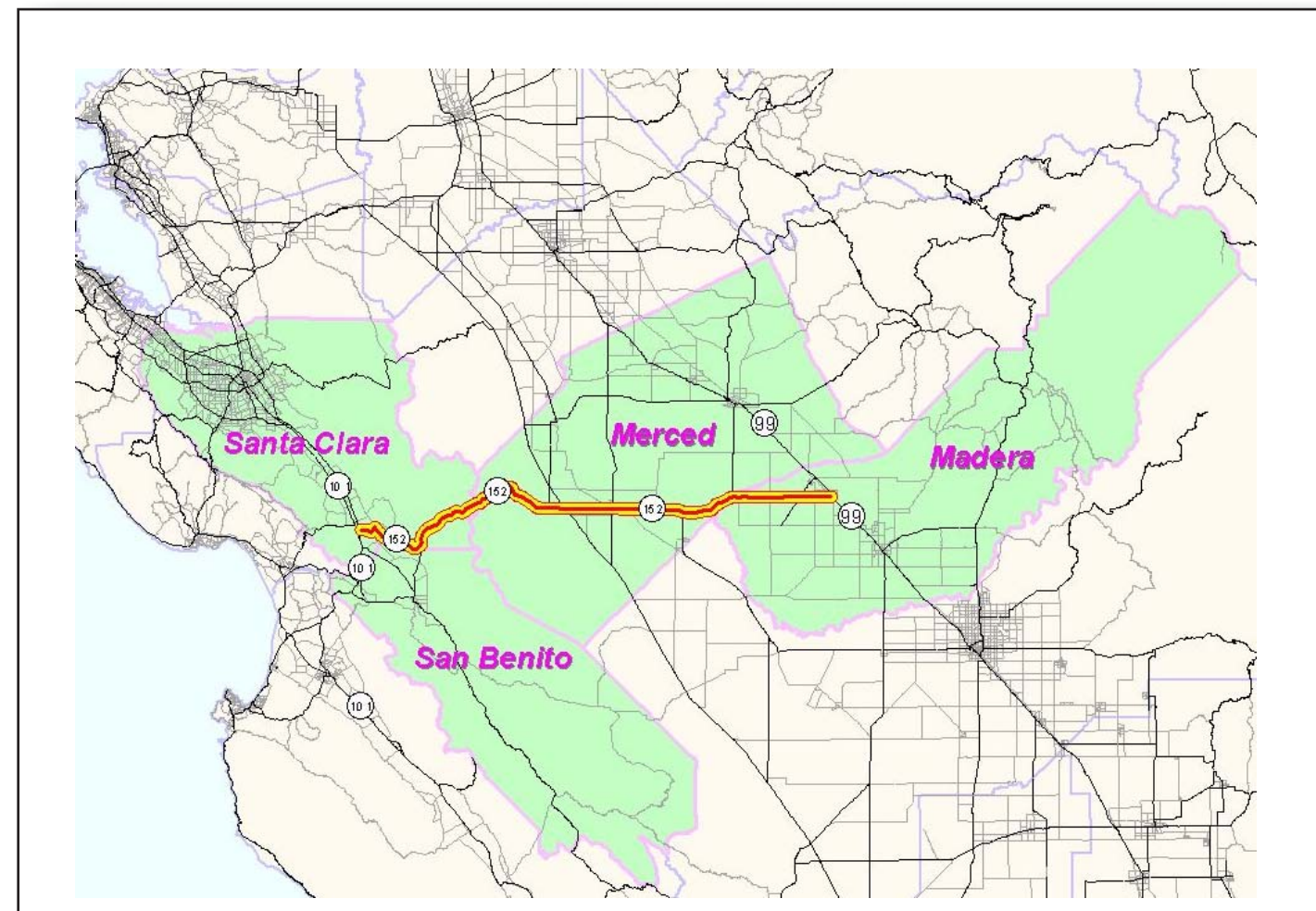
pi~iÉ=ociiÉ=NRO='çéáÇçê=fäéëi ÉäÉái

^ë~âçíÉÇ-É~êääÉpi=iÉëçíiÉ=EpoFNRÖië==
 ééäçéáiÓÄçééáÇçê~ççíÜÉi~iÉKí-äë=ä~àçê=
 ääiÉéä~iáçä~äÜäÖÜi~óëçíiÉ=~âÇ=ÜäÖÜ=
 ééäçéáió=NÄië=ëçíiÉ=äá=iÜÉ=ëi~iÉÖ=
 fäiÉëÉÖçä~ä=fäëëçíiÉÉäi=mêçÖë~äK
 ^äçäÖiáíÜ=iÜÉiáíéëi~iÉF-RUMLfJOPULfJUM
 ÄçééáÇçêiäë=ÄéáiáÄÄçäáÉÁiáçäÄÉüÉä=
 iÜÉ=óäëÉ~äÇÜÉp~äçç~èiáâs~ääÉóK
 eçíÉiÉi=iÜÉfJRUMLfJOPULfJUMÄççäë=
 ~äëÉ~ÇÜÉ~iääöÄçäÖÉiÉÇKÜäë~äiÉäëN=
 ÄçäÖÉiáçäéäÖäáNäÄ~äççäáäëÜÉÖççÇë=
 äçíÉäÉäi=Ä-é~ÄäiäÉi~äÇ=iÜÉ=ëi~iÉ=
 ÉÄçäçäó=ëiNÑÉëë~äççäíK=fJRUMLfJUM=äççÜÉ=
 äççí=ÄçäÖÉiÉÇÖäÉäiäáíÜÉÖëÉ~iÉë=ó=
 ^ëÉ~KÖPULfJUMÉéäÉäÄÄçäÖÉiáçä

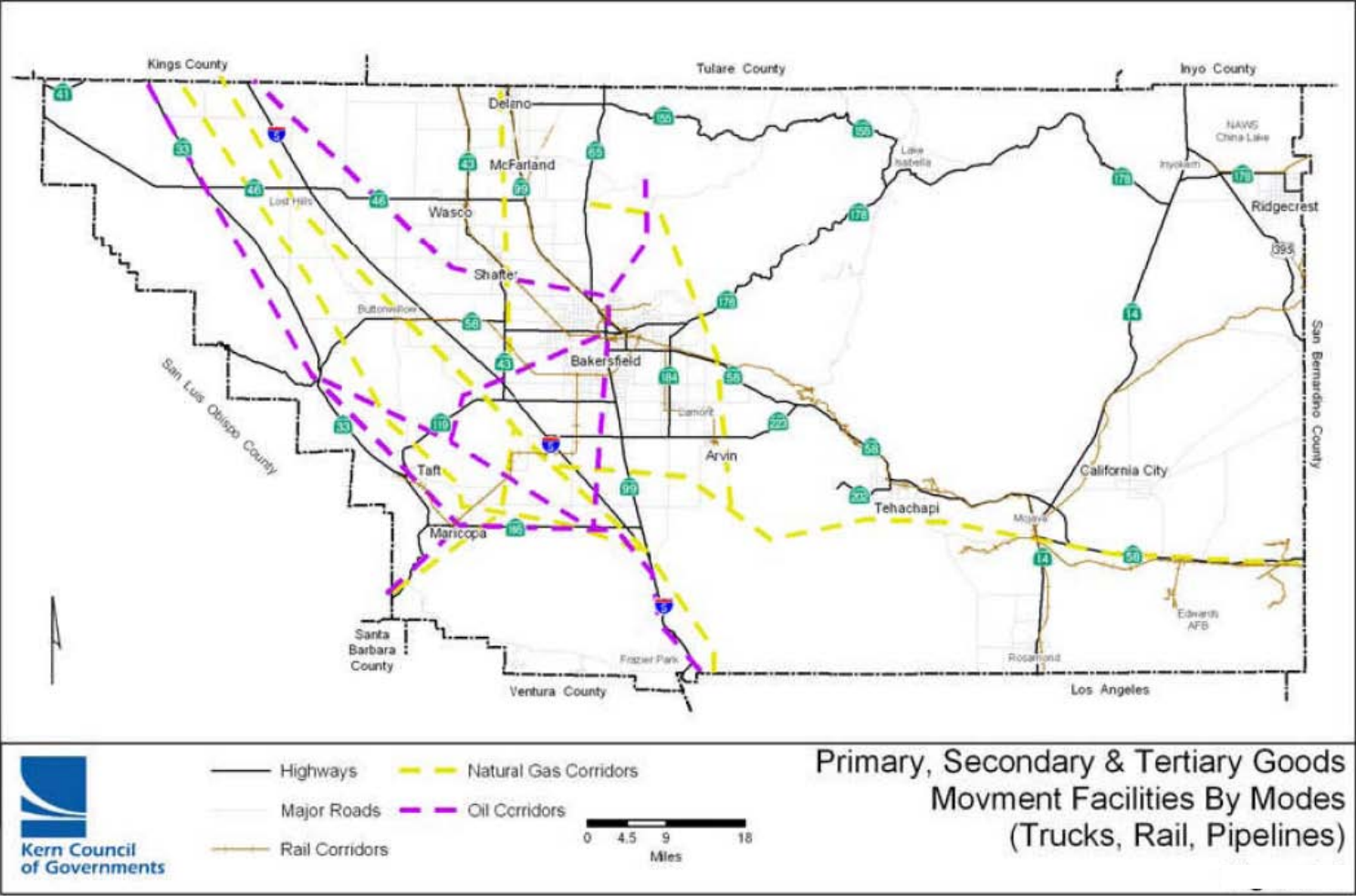
~ÜëçíÜÜçíi~iÜÉÇ~óKçéiÄäë~éééÉéÄäNNB=
 çNÜÉÇ~ääë~NÑçäíUUMiÜ-É~ÄÜäÄäDë=
 äé~Äi=çä=ÄçäÖÉiáçä=Éëi~ä=iç=iÜÉÉ=
 ~üçäçÄäáÉçKç~NÑiäÄÉéäáÜÜÉfJRUMLfJ
 OPULfJUMÄççäÇçéÉñéÉäÉäÄÉë~çí~äçN=
 NTITPM=Üçíëë=çNÇÉä~ó=éÉë=Ç~óI=
 ~ééëçñä~iÉäóÖB=çNçí~ä~ÇÉä~óä~iÜÉ=
 ÉäíäÉÉ~ëi~óKpo=NROçéçíáÇÉë~ä~ÄäÉ=
 ~äiÉä~iáíÉNçë~iÜÉ=NçéÉÄ~ëiÉÇë~ä~iáÄ=
 ääÄé~éÉä~iáíÄä~äçíÉäÉäië=ÄÉüÉÉä=
 iÜÉÉä~äçç~éÉ~äççÉÉNçççí~ä~é~B=
 éÉäNjÜÉçäíFip~ä=ÉäíáçíÉÄÉÇi=äÇ=
 j~ÇÉë~ÄçíáíáÉë~éÉçéäááÖ=íçÖÉiÜÉäç=
 áÇÉäíáNüë~iÉÖäNüëäéççíááÖpo=NROç=
 NüäNüÉÉi~Öüéçäpo=NMAçpo~VVKçüäë

íçíäÇ=Éä~ÄäÉéÄä~ÄäÉÉÇäí~ÄäÉ=ëiJ
 iÉëi~Näçí~NÖççÇë=äÇÜÉÉÉÄäÜ~äÄÜÉ=
 pí~iÉDÉÄçäçäÄäí~ääíóK
 páäÄÉÜäëÄçééáÇçéë~ÉñíÉäéáiÉ=äÇ=iÜÉ=
 ÄçäçéiÉiÁíäçJéÉ~ÇäáÉçÇ~ÇäáäNççç`fc=
 äçäçë=äç=OMPI=iÜÉ=pí~iÉ=óçíiÉ=NRO=
 `çééáÇçé~äçççíÉäÉäië=íçíäÇ=ÄÉÜ~éÉÇK=
 qÜÉ=Nççí=éÜ~éÉ=içíäÇ=äíÄÇÉ=iÜÉ=
 ÄçäçéiÉiÁíäç=çNÜÉ=pí~iÉ=óçíiÉ=NRO=
 kççíÜÉäë=óÉ~äáÖäÉäíL_óë~éççíäÇ=iÜÉ=
 `áíóçNççë~äççKäíäççäáÉäi~ä~ä~äóéäë=
 Em^CbaFäë~äëÉ~ÇäçäéÉiÉÇKÉäÖäáä=
 ÄÉÄçäçéiÉÇ~ä=OMNMAÜÜjçNj~óää=
 OMNNAç=çäçéiÉiÁíäç=ÄçíäÇÄçäÉäÄÉ~ë=
 É~éäöëOMNO

bñÜäÄái=NQpi~iÉ=ociiÉ=NRO=dççÇë=jçÉäÉái='çê éáÇçê=méäççéáió=



bnÜäÄái=K Kern County Goods Movement Network



hÉëä= `çìáíó=ääÉë=í=iÜÉ=Äçëëëç~Çë=Ñçë= çíÉë=iÜÉ=qÉÜ~ÄÜ~éá=m~ëë=ëç=iÜ~í=ièlÄäë=

äiÄÜ=çÑ=iÜÉ=ièlÄäáäÖ=ÖççÇë=äçíÉäÉái= ÄçäÇ=Ççíääç~Ç=í=iÜÉ=pÜ~ÑíÉë=fäíÉäçÇ~ä=

iÜëçìÖÜçì=iÜÉ=ëi~iÉK=qÜÉ=qÉäçä~äÇ= o~ää=Ñ~Ääáíó=~äÇ=ëÜäé=Äó=ê~ää=iç=içë=^äÖëäÉëK=

qÉÜ~ÄÜ~éá=m~ëëÉë=~ëÉ=ÄéáíÄ~ä=Ñ~ÄäáíáíÉë~äíÉë=içäÇ=ÖëÉ~iäó=ääÄéÉ~ëÉ=iÜÉ=

iÜäë=~ÄíáíáíóK=mëÉëÉëi~iäçä=çÑ=iÜÉëÉ= Ä~é~Äáíó=çÑ=iÜÉ=ÄçëäÇçëK= `ççëÇäá~iäáÖ=iÜÉ=

ÄçëäÇçëë=Ñçë=ièlÄäáäÖ=äë=ÄéáíÄ~ä=iç=hÉëäÑä~äÄäáäÖ=çÑ=iÜÉ=~ää=ièlÄä~äÉ=Ñ~ÄäáíáíÉë=~äÇ=

~äÇ=~äáÑçëää~Dë=ÉÄçäçääÄ=ÜÉ~äiÜK= iÜÉ=ÇçíÄäÉ=iè~ÄäáäÖ=çÑ=iÜÉ=ê~ää=ÄçëäÇçë=

ççëÉÄ~ëiÉÇ=ÖëçìÜ~äçäÖ=iÜÉëÉ=ÄçëäÇçëë=äçäÇ=ëÉëiäi~ää=äçëÉ=ÉÑÑäÄäÉái=ÖççÇë=

ÉñéÉÄíÉÇ=iç=ääÄéÉ~ëÉ=Çë~ä~iäÄ~ääó=çíÉë=iÜÉ=ÉäáíÉëó=çíÉë=iÜÉ=m~ëëK

äÉñi~ëÉiÉë~ä=ÇÉÄ~ÇÉëK=tÜäáÉ= `~äíë~äë=Ü~ë= çäÖÉííäçä=çä=pí~iÉ=ocíiÉë=VV=~äÇ=RU=

éëçéçÉÉÇ=~ÇÇáíäçä~ä=ièlÄä=é~ëëääÖ=ä~äÉë= iÜëçìÖÜ=äÉíëçéçäái~ä=_~äÉëëNäÉäÇ=äë=

iÜëçìÖÜ=iÜÉ=äçíái~ää=é~ëëÉëI=iÜÉ=äiäÄÉë= ääéÉÇääÖ=ÑëÉäÖÜi=iè~ÑÑÄä=iÜçìÖÜ=iÜÉ=~ëÉ~K=^=

çÑ=ä~äÉë=iÜ~í=Ä~ä=Nái=ää=iÜÉ=ä~ëëçì=Ä~äóçäë= çöçíÉä=çÑ=ÄÉäñ~óë=ëèëçíäÇääÖ=

iÜëçìÖÜ=iÜÉ=é~ëëÉë=äë=ääääíÉÉK äÉíëçéçäái~ä=_~äÉëëNäÉäÇ=iäää=ÜÉäë=éÉäÄíÉ=

léiäçäë=iç=ääÄéÉ~ëÉ=Ä~é~Äáíó=iÜëçìÖÜ=iÜÉëÉ=iÜÉëÉ=ÄçëäÇçëëK=pÜçíä=çä=bnÜäÄái=NP=~ë=

é~ëëÉë=ääÄäiÇÉ=~ÇÇääÖ=ièlÄä=içää=ä~äÉë=iÜ~iÜÉ=Ç~ëä=Ç~ëÜÉÇ=äääÉëI=iÜÉëÉ=Ñ~ÄäáíáíÉë=

ièÉ=ÄçäÖÉííäçä=ééäÄäáäÖ=iç=ÄéÉ~iÉ=~ä= ëÜçäÇ=ÄÉ=ÄçäéäÇÉëÉÇ=ièlÄä~ä~äÉ=Ñ~ÄäáíáíÉë=

ääÄÉáiíáíÉ=Ñçë=ièlÄäë=iç=iè~iÉä~í=çÑÑ=éÉ~ä~ë=iÉääK

íäáÉëK=^äçíÜÉë=çéíäçä=äë=iÜÉ=ÇçíÄäÉ=

fā=çÇÉē=īç=~AAçāāÇ~īÉ=ÖççÇē=ēēāēāī=āā=īÜÉ=p~ā=ççīāā~āāÖ~āāāÄÉē=çÑ=āēīāīēē=ÜÉ=ÄÉÉā=ÉāāāÉÇ=āā=ā=ēēñ=ÇÉīÉēāāāÉ=īÜ=ī=āāÖÜī=ÄÉ=īÜÉ=ÄÉē~AÜ=īç=āāīāÖ~īÉ=īÜçÉÉ=āāē~Aīē=āççē=īÜÉ=ÄÉāÉē~A~ē~AāīāÇ=AçāāÉAīāīāō=Nçē=īÜāē=īāīÜ=īÜÉ=çāīē=çÑ=l~āā~āÇ=~āÇ=pçīīÜÉēā=`çāāññqÜçÉÉ=AçāAÉēīē=ÄÉāāÖāāīÉÇ=āāAāīÇEW

o~āā=`~ē~AāīāAÉ~ēÉ=īç=īÜÉ=çēj

qÉÜ~AÜ~ēā=ñ

=
qÜāē=ēēçàÉÁī=ÇçīÄāÉ=īē~Äāē=~ÄēāīāÄ~ā=
ēī~īÉīāÇÉ=ē~āā=āāāā=ÄÉñÉÉā=hÉēā=gīāAīāçā=
~āÇ=jçà~īÉ=īÜ~ī=ÄçāāÉAīē=kçēīÜÉēā=
`~āāNçēāā~īāīÜ=īÜÉ=ēÉēī=çÑ=īÜÉ=rāāīÉÇ=
pī~īÉē=~āÇ=~ÄÄÉēēÉē=pçīīÜÉēā=`~āāNçēāā~
Nçēā=īÜÉ=`Éāīē~ā=s~āāÉōK==qÜÉ=ēēçàÉÁī=
Äçāēāīē=çÑ=ÄçāēīēīAīāçā=çē=äçÇāNāÄ~īāçā=çÑ=
ēÉīÉē~ā=ē~āā=ÄēāÇÖēē~āÇ=ñāāÉāē=īÜēçīÖÜ=
īÜÉ=äçīāī~āāē=~āÇ=äÉāÖīÜÉāāāÖ=çÑ=āÉō=
ēāÇāāÖēK=tÜāāÉI=ÖÉçÖē~éÜāÄ~āāō=äçī=āā=
kçēīÜÉēā=`~āāNçēāā~I=īÜÉ=qÉÜ~AÜ~ēā=m~ēē~āē=
~ÄēāīāÄ~ā=īē~āēēçēī~īāçā=āāāā=Nçē=īÜÉ=
äçēīÜÉēā=OLPēÇē=çÑ=īÜÉ=ēī~īÉK==qÜāē=ēēçàÉÁī=
āē=~äēç=~ÄçāēçāÉāī=çÑ=īÜÉ=mçēī=çÑ=l~āā~āÇ=
^ÄÄÉēē=fāēēçīÉāÉāī=mēçÖē~āK=

`~āāNçēāā~pÜçēī=e~īā=o~āā

qÜÉ=ēīÄēī~āīā~ā=ÖēçīÜ=āā=īÜÉ=p~ā=gç~ēīāā=
s~āāÉō=~ē=~ēÉÖāçā~ā=~āÇ=ā~īāçā~ā=
ÇāēīēāÄīāçā=ÄÉāīÉē=Nçē=āāēçēīÉēē=~āÇ=
ÉñēçēīÉēē=Ü~ē=ÄÉÉ~īÉÇ=~ÖēçīāāÖ=NēÉāÖÜī=
īē~āēēçēī~īāçā=āāāā=ÄÉñÉÉā=īÜÉ=p~ā=
gç~ēīāā=s~āāÉō=~āÇ=īÜÉ=mçēī=çÑ=l~āā~āÇK==
ēçīÉīÉēI=īÜāē=ÖēçīÜ=āē=ÄçāīēāÄīāāÖ=īç=
ēāÖāāNāÄ~āī=āāā~āÇ=īē~āēēçēī~īāçā=~āÇ=~āē=
ēī~āāīō=ēēçÄāÉāēK==^ē=īÜÉ=ēēāā~ēō=É~ēīJ
īÉēī=āāāā=ÄÉñÉÉā=īÜÉ=s~āāÉō=~āÇ=īÜÉ=~ō=
^ēÉ~I=īÜÉ=fJRUM=ÄçēēāÇçē=āē=ÉñēÉēāÉāÄāāÖ
ēīÄēī~āīā~ā=ÄçāÖÉēīāçā=ēēçÄāÉāē=īÜ~ī=
āāē~Aī=īÜÉ=s~āāÉōJçJéçēī=īē~NñāÄK==fā=
~ÇÇāīāçāI=īÜÉ=ī~āāÉōDē~ā~āçē=äçēīÜJēçīÜ=
ēçīÉ=pī~īÉ=ōçīÉ=VVI=āē=ÉñēÉēāÉāÄāāÖ=
ÖēçīāāÖ=īē~NñāÄ=ÄçāÖÉēīāçā=āā=īēÄ~ā=~ēÉ~ēī
qÜāē=ÜāÖÜī~ō=āē=~ā~āçē=ēçīÉ=āāāāāÖ=īÜÉ.
ÇāēīēāÄīāçā=ÄÉāīÉēē=çÑ=īÜÉ=s~āāÉō=īç=īÜÉ=f.
OMRLfJRUM=ÄçēēāÇçē=~āÇ=īÜÉ=mçēī=çÑ=

l~āā~āÇK==rāNçēñā~īÉāōI=~āāÄÉē=çÑ=
ēāÖāāNāÄ~āī=çÄēī~ÄāÉē=ēī~āÇ=āā=īÜÉ=ī~ō=çÑ=
~āāÉīā~īāāÖ=īÜÉ=ēēçÄāÉāē=qÜÉÉÉ=āāÄāīÇÉ=īÜÉ=
Äçēī=çÑ=~ÇÇāāÖ=Äēī=ÜāÖÜī~ō=A~ē~Aāīō=īç=
īÜÉÉÉ=ÄçēēāÇçēX=āāÄēÉ~ēÉē=āā=çōçāÉ=~āÇ=
ē~ēīāÄā~īÉ=ā~īÉē=īÜ~ī=~ēÉ=ÄēçīÖÜī=~Äçī=
Äō=ÜÉ~īōJçīō=ÇāÉÉÉā=īēīÄāē=īÜ~ī=äçīÉ=
ÖççÇē=āāīç=~āÇ=īÜēçīÖÜ=īÜÉ=s~āāÉōX=~ē=īÉēāēçāē=Nçē=īÜÉ=ī~āāÉōK==qÜÉ=NēÉāÖÜ.
~ē=ÄçāÖÉēīāçā=çā=īÜÉ=äçÄ~ā=ēçīÉē=īÜ~ī=
ēēçīāÇÉ=~ÄÄÉēē=īç=īÜÉ=mçēī=çÑ=l~āā~āÇK==
tāīÜ=īÜāē=āā=āāāÇI=īÜÉ=ÉāÖÜī=p~ā=gç~ēīāā=gç~ēīāā=s~āāÉōI=~āÇ=ÄçāÇ=ēçīÉāīā~āāō=
s~āāÉō==ōÉÖāçā~ā=qē~āēēçēī~īāçā=mā~āāāÖ=
ÖÉāÄāÉēI=~āīē~āē=~āÇ=īÜÉ=mçēī=çÑ=l~āā~āÇK==qÜÉ=ēñÇō=~äēç=ēçīÖÜī=īç=
ÄçāāēēçāÇÉ=~āÄēāÇÖÉ=pōēīÉā~īāÄē=īç=
ÄçāÇIāī=~īē~āēēçēī~īāçā=ēñÇō=īÜ~ī=
NçÄīēÉÇ=çā=īÜÉ=NÉ~ēāÄāāāō=çÑ=ēīāāāāÖ=ēīÄāāÄ~āÇ=äÇÉāīāNāÉē=Üçī=ēīÄāāÄ=~ÖÉā
ēÜçēīJÜ~īā=āāīÉēāÇ~ā=NēÉāÖÜī=ē~āā=ēÜñāÉ~āāÖÜī=ÄÉēī=ÄÉ=~ÄāÉ=īç=ēīēçēī=ēīÄÜ=~
ÄÉñÉÉā=īÜÉ=s~āāÉō=~āÇ=īÜÉ=mçēī=çÑ=
l~āā~āÇ=~ē=çāÉÉ=~āīÉēā~īāīÉ=īç=īÜÉ=ÄīēÉāī=

äçīçē=Ä~ēēāÉē=Çē~ō~ÖÉ=ēōēīÉāK==
qÜÉ=ēñÇō=āāçīā=~ē=`fofpI=īçīāÇ=ēÜāNī=
ÖççÇē=āā=īÜÉ=p~ā=gç~ēīāā=s~āāÉō=Nēçā=
īēīÄā=īç=ē~āāI=īÜÉÉÄō=ēÉÇIÄāāÖ=çīÉē~āā=
īēīÄā=īē~NñāÄ=īçāīāÉē=çā=āÉō=ÄçēēāÇçē=
ēÉēīāāāÖ=āā=ēÉÇIÄīāçāē=āā=ÄçāÖÉēīāçā=~ā
Äāēēçāē=Nçē=īÜÉ=ī~āāÉōK==qÜÉ=NēÉāÖÜ.
ēÉēīāÄÉ=īçīāÇ=~äēç=āāÄēÉ~ēÉ=äçÄāāāīō=
çēīāçāē=Nçē=ēÜāēēÉēē=äçÄ~īÉÇ=āā=īÜÉ=p~ā=
āāÄēÉ~ēÉ=īÜÉ=Ä~ēñēÉ=~ēÉ=~çÑ=īÜÉ=mçēī=
ÄāÄēÉ=īÜÉ=Ä~ēñēÉ=~ēÉ=~çÑ=īÜÉ=mçēī=
çēīāçāē=Nçē=ēÜāēēÉēē=äçÄ~īÉÇ=āā=īÜÉ=p~ā=
ÇÉīÉēāāāÉ=īÜÉ=ā~ēāÉī=Nçē=`fofp=ēÉēīāÄÉ=
~āÇ=Éñ~āāāÉÇ=īÜÉ=ēçīÉāīā~ā=ÄÉāÉNāīē=īç=
ēīÄāāÄ~āÇ=äÇÉāīāNāÉē=Üçī=ēīÄāāÄ=~ÖÉā
~āÇ=äÇÉāīāNāÉē=Üçī=ēīÄāāÄ=~ÖÉā
ēēçāÉAīK

bñÜāÄāí=NS



pÜçẽ=pÉ~pÜáééáãÖ

pi~íÉÇ=éáãéáóI=pÜçẽi=pÉ~pÜáééáãÖ=áé=iÜÉ=ÇáíÉééçã=çÑ=ÇçãÉéíáÄ=ãÇ=ááíÉéã~íáçã~ä=Ä~êÖçë=iÜ~í=ié~Çáíáçã~ääó=äçíÉ=Äó=ÜáÖÜi~ãÉíéçéçääí~ã~êÉ~ë=iç=ã~àçë=ãÉíéçéçääí~ã~êÉ~ë=ãÇãÖ=Äç~ëi~ä=êçííÉèK==fi=~äëç=ááíçãíÉë=iÜÉ=ÇáíÉééçã=çÑ=ááíÉéã~íáçã~ä=Ä~êÖçë~ääíáÄé~ä=éçéíé=iç=iÜÉ=ëã~ääÉë=éçéíé=ÄäçéÉë=iç=iÜÉ=Ä~êÖçëD=Nãã~ä=ÇÉéíáã~íáçãK=qÜäë=ééçíáÇÉë=éçéí=ÄçãÖÉéíáçã=éÉääÉÑI=~ãÇ=i~ÄÉñíÉÉã=iÜÉ=éçéíéK==

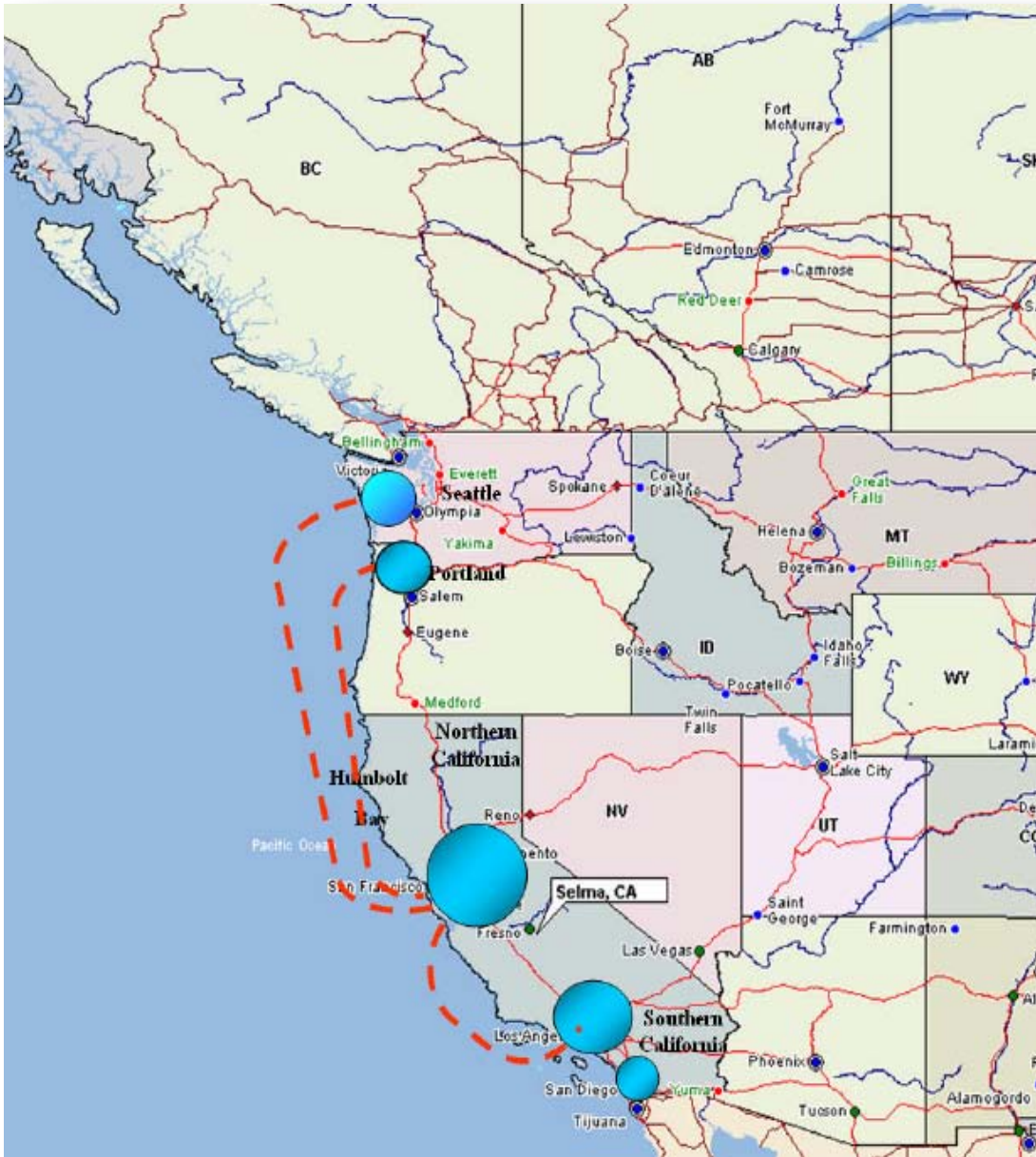
fi=áë=Ééíáã~íÉÇ=iÜ~í=iÜçíë~ãÇë=çÑ=iéíÄäë=iÜ~í=ÄíêêÉáíäó=èíã=çã=iÜÉ=p~ã=gc~èíáã=s~ääÉóDë=ÜáÖÜi~óë=ÄÉñíÉÉã=iÜÉëÉ=éçéí=éÉéíáÄé=éÉäçíÉÇ=Nëçã=iÜÉ=ÜáÖÜi~óë=iÜÉéÉÄó=ëäÖääNáÄ~áíäó=ääéêçíáãÖ=iÜÉ=s~ääÉóDë=~áë=èi~ääíó=ëáíi~íáçãK=b~ëäó=Ééíáã~íÉë=eÜçí=iÜ~í=UIMMM=içãë=çÑ=klñ=~ãÇ=OMM=iç=QMM=içãë=çÑ=m~éíáÄä~íÉ=j~ííÉë=Ä~ã=ÄÉ=éÉäçíÉÇ=~ääí~ääóK=^ÇÇáíáçã~ä=ÄÉäÉÑáíë=çÑ=pÜçẽi=p

ⓐ qÜÉ=éçééäÄääáíó=çÑ=ëäÖääNáÄ~áíäó=éÉçíÄääÖ=ÄçãÖÉéíáçã=Äó=éÉäçíáãÖ=iÜçíë~ãÇë=çÑ=äçãÖ=Ü~íä=iéíÄäë=çÑÑ=iÜÉ=ÜáÖÜi~óX

ⓑ oÉäçíáãÖ=iÜçíë~ãÇë=çÑ=iéíÄäë=Ç~ääó=Nëçã=iÜÉ=ÜáÖÜi~óë=ã~ó=äÉ~Ç=iç=ëäÖääNáÄ~áí=éÉçíÄíáçãë=áã=iéíÄä=éÉä~íÉÇ=~ÄÄÇÉäíÉI=iÜ

bñÜáÄáí=NT

pÜçẽ=pÉ~pÜáééáãÖ~



ⓐ bāéíó=Nã~í=ÄÉÇ=iéíÄäë=Ä~ã=ÄÉÇçíÄäÉ=éí~ÄäÉÇ=çã=iÜÉ=eÜáéë=iÜÉä=äçíáãÖ=ÉäéíóI=iÜÉéÉÄó=i~ääáãÖ=äçéÉ=iéíÄäë=çÑÑ=iÜÉ=éç~ÇX

ⓑ rēÉë=Ü~ãÑ=iÜÉ=iéíÄä=ÇéáíÉëë=éÉíáéÉÇI=iÜáÄÜ=áé=ÄéíáÄ~ääó~ääéçéi~áí=ÄçãéäÇÉéääÖ=iÜÉ=~ääíáÄé~íÉÇ=ã~íáçã~ä=eÜçéí~ÖÉçÑ=èi~ääNáÉÇ=iéíÄä=ÇéáíÉëëX

ⓐ içÄ~ä=iéíÄäë=içëä=áã=eÜçéíÉë=éçííÉë=~ääçíáãÖ=iÜÉ=çééçéñääíó=iç=ÄçáíÉé=iéíÄäë=iç=ÄäÉ~äÉë=~äíÉéã~íáíÉ=NíÉäë=èíÄÜ=~ë=iáéíáÇ=k~ñë~ä=d~ë=EikdF

ⓐ pÜçẽi=pÉ~pÜáééáãÖ=éi~éíJíë=Äçéí=~éééçñáã~íÉäó=UMB=äÉëë=iÜ~ã=ÄíáãÇääÖ=Äçãë~ë~ÄäÉ=äÉíÜáÖÜi~ó=Ä~é~ÄáíóK

OV

ēā~āā=éÉēĀĒāī~ÖÉ=çÑ=fÜçĒÉ=éēçāĒĀīē~êÉ=ÑīāÇÉÇK==qÜāē=ÑīāÇāāÖĒŪāĀĒĒĒ=ĒēÉĒĀā~āāó=ÇāĒēĒā=iĒŪāĀĒĒĒ=ĀçĀÖēĒÖ~īĒK=oĒēĒ~ē shortfall leaves a tremendous “gap” that must be addressed.

^ë=ÇÉĒçĀēīē~īÉÇ=Āó=fÜĒāē=é~ēīāĀāē~īāçā=āā=fÜĒÉ=ÇÉīĒĒçĒēĒāī=çÑ=fÜāē~
dççÇē=jçīĒĒāī=^Āīāçā=mā~āī=E~ĀŪ=çÑ=fÜĒÉ=pgs=qē~āēēçēī~īāçā=
mā~āāāāÖ=^ÖĒāĀāĒē=ĀāĒ~ēāó=iāÇÉēēī~āÇ=ÖççÇē=āçīĒĒāī=āā=fÜĒāē=
ēĒÖāçāK=qÜĒ=ĀŪ~āāĒāÖĒ=ŪçīĒĒē=āāĒē=āā=āÇĒāīāNōāāÖ=~āÇ=çĀī~āāāāÖ=
ēī~īĒĒ=ÑĒÇÉē~ā=çē=āçĀ~ā=ÑīāÇāāÖ=iç=ŪĒāē=āāēāĒāī=fÜĒēĒ=ēēçāĒĒĒK==

qÜĒ=ÖççÇ=āĒĒē=āē=fÜ~ī=iāīŪ=fÜĒÉ=é~ēē~ÖĒ=çÑ=mēççēçāīāçā=N_āā=OMM~~RI~~Ēāçā=āāĀāīÇEW=
fÜĒēĒ=ĀçĀāāçā=Ççā~ēē=āā=ÑīāÇāāÖ~ī~āā~ĀāĒ=ēī~īĒāÇÉ=Ñçē=ÖççÇ=āāĒē=çÑ=ĀçāīāāīāĒē~ÑÑĒĒĒĒ=Āó=ÇāĒēĒā=ēçāīīāçā=çā
āçīĒĒāī=ēēçāĒĒĒ=çÑ=ā~īāçā~ā=ēāÖāāNāĀ~āĀĒK==qÜĒ=ā~āĒ=çÑ=fÜāē= iē~ÇÉ=ĀçēēāÇçē
ēēçÖē~ā=āē=fÜĒÉ=qē~ÇÉ=`çēēāÇçē=fāNē~ēīēīĀīēē=çāÇK==~rāNçēīā~īĒāōī= B=çÑ=ēçēīā~īāçā=āĒ~ē=iē~ÇÉ=ēçīĒēē=çē~Ñ~ĀāāīāĒē
fÜāē=ÑīāÇāāÖ=iāāā=āçī=Öç=āĒ~ēāó=Ñ~ē=ĒāçīÖŪ=iç=ĀçīĒē=fÜĒÉ=āīāīāĀāāçā~āĀĒĒĒ=çÑ=~ēīŪā~ī=Ūçēēāī~ā=~Çāāēēāçāī=ēĀŪççā~ĀĒ
ÑīāÇāāÖ=āĒĒÇÉÇ=Ñçē=ÖççÇē=āçīĒĒāī=ēēçāĒĒĒ=ēī~īĒāÇÉ=~āÇ=fÜĒÉ=p~ā= ~āÇ=ēēĒā~īēĒ=ÇÉ~īŪ=ēĒā~īĒÇ=iç=~āē=ēçāīīāçā
gç~ēīāā=s~āāĒō=iāāā=Ū~īĒ=iç=ĀçāēĒīĒ=iāīŪ=çīŪĒē=ēĒÖāçāē=āā=fÜĒÉ=ēī~īĒ=
~ē=īĒāā=~ē=fÜĒÉ=mççīē=çÑ=içē=^āÖĒĒēē~āÇ=l~āā~āÇ=āā=çēÇĒē=iç=

“fair share” of that funding.

c~Āīçēē=fÜĒÉ=pī~īĒ=pŪçīçĒ=fāīç=`çāēāÇÉē~īāçā=fÜĒā=
mēÖē~āāāāÖ=mēççēāīāçā=Nqē~ÇÉ=`çēēāÇçē~āÇē~nī~āāíó=
= jāīāÖ~īāçā=çīāÇāāÖ
qÜĒ*āē=nī~āāíó=pī~īē=çÑ=~oĒÖāçā

k~īāçā~ā=^āĀāĒāī=^āē=nī~āāíó=pī~āÇ~ēÇē=Ek^npF~ēĒ=Ēēī~ĀāāēŪĒÉ=
Ñçē=ēēāā~ēó=ēçāīī~āīē=~āÇ=~ēĒ=ēĒī=iç=ēēçīĒĒāī=ēĒāēāīāīē=ēĒēēçāē=
ĒĀŪāāÇēĒāī=ĒāÇÉēāōī=fÜĒÉ=iāīŪ=ēĒēēāē~īçēó=ÇāĒē~ēĒī=ĒīĀKF=Ñēçā=
āē=Ū~ēāNīāK==qÜĒ=bāīāēçāāĒāī~ā=mēççīĒīāçā=~ÖĒāĀó=Ebm^F=
ÇÉēāÖā~īĒē=āçā~īī~āāāĒāī=~ēĒ~ē=Ñçē=fÜĒÉē~ēĒ~ē=fÜ~ī=Çç=āçī=āĒĒ=
fÜĒēĒ=ēī~āÇ~ēÇē=Ñçē=UJŪçīē=çòçāĒ~Öççmç~ēÇēK==^ēĒ~ē=
classified as “Serious”, “Severe” or “Extreme” face significant
ĀŪ~āāĒāÖĒē=iç=āĒĒīāāÖ=fÜĒēĒ=ēī~āÇ~ēÇēX=fÜĒÉ=āāē~Āī=çÑ=ēçāīīāçā=Ñēçā=
ÖççÇē=āçīĒĒāī=āē=çÑīĒā~ā=āāēçēī~āī=Ñ~ĀīçēK==kçī=~īī~āāāāÖ=~āē=
ēī~āāíó=ēī~āÇ~ēÇē=Ā~ā=Āçēī=Āāāāçāē=çÑ=Ççāā~ēē=ēĒē=ōĒ~ē=Ñçē=ŪĒ~āīŪ=
ĒĀçāçāĀ~āÇ=çīŪĒē=ēĒā~īĒÇ=āēēīĒĒK==

`ēāīĒēā~iç=ĀĒ=ĀçāēāÇÉēĒÇ=iŪĒā=~āüçĀ~īāāÖ=ÑīāÇē=iç=~
ēĒÖāçā=āāĀāīÇEW==

- Ⓜ kçā~īī~āāāĒāī=ēī~īē
- Ⓜ kīāĀĒē=çÑ=Ç~ōē=ĒñĀĒĒÇāāō=fÜĒÉ=~āē=ēī~āāíó=ēī~āÇ~ēÇē
- Ⓜ B=çÑ=Ēāāēēāçāē=ēĒā~īĒÇ=iç=ÖççÇē=āçīĒĒāīLŪĒ~īōJÇīó=
īĒŪāĀĒē

qÜĒ=eĒ~āīŪ=çÑ=`çāāīāīāĒēīāīŪāā=`āçēĒ=āāāíó=çÑ~ÇÉ=
`çēēāÇçē==
ōĒēāÇĒāīā~ā=Çāçī~āĀĒ=iç=~NēĒĒī~ō=āē=ÇāēĒāīāó=āāāāĒÇ=iç=ŪāÖŪĒē=klñ=
ĀçāĒĒāīē~īāçāī=īŪĒēōāāōī=~āÇ=iēĒ=çÑ=~ēīŪā~āĒĒĒ~īāçāēK=oĒĒāī=
ēĒēĒ~ēĀŪ=~āÇ=ēĒÖīā~īçēó=~Āīāīāíó~ī=fÜĒÉ=ÑĒÇÉē~ā~āĒēĒā=ēçāāīē=iç=āĒē=
ĀçāĒĒēē~āçī=é~ēīāīā~īĒ=ā~īĒēÖK~ŪçīēēçīēK=qÜĒēĒ=
Ūçīēēçī=īōēāĀ~āāó=āāĀāīÇÉ=ēç~Çī~ōē=~āÇ=ēā~ĀĒē=fÜĒēĒ=ā~āó=

ēĒçēāĒ=āāīāāÖ=~āÇ=içēāāāÖ=ĀāçēĒ=iç=fÜĒēĒ=~ēĒ~ē=~ēĒ=~ī=ŪāÖ
~ē~ā~āÖĒ=çÑ=āīāÖ=~āÇ=ŪĒ~ēī=~āāāĒāīēK==ēĒ~āīŪ=āēēīĒē=Ā~ā=ā
~ēīŪā~~īī~Āāēī~ĀīĒ=ĒēçāŪāīāī=āçēī=içēā=Ç~ōēī=ēĒÇīĀĒÇ=~Ā
Ūçēēāī~ā=~Çāāēēāçāēī=ēĀŪççā~ĀĒēāĒĒēī=~āÇ=ĒīĒā=ēēĒā~īēĒ=Ç
ĀĒ~īēĒ=çÑ=ĒñēçēīēĒ=iç=~āē=ēçāāīāçāK==
ēāīĒēā~iç=ĀĒ=ĀçāēāÇÉēĒÇ=iŪĒā=~āüçĀ~īāāÖ=ÑīāÇē=iç=

ēĒÖāçā=āāĀāīÇEW=
kīāĒĒē=çÑ=ĀçāīāāīāĒē~ÑÑĒĒĒĒ=Āó=ÇāĒēĒā=ēçāīīāçā=çā
īē~ÇÉ=ĀçēēāÇçē
B=çÑ=ēçēīā~īāçā=āĒ~ē=iē~ÇÉ=ēçīĒēē=çē~Ñ~ĀāāīāĒē
Āçāīāāīē=iāīŪ=fÜĒÉ=ēēçāĒāīĒÇ=ÖēçīŪ=āā=ēçēīā~īāçā=~āÇ=fÜĒÉ=Āçāī
Nāçī=çÑ=ÇçāĒēīāĀ~āÇ=āāīĒēā~īāçā~ā=iē~ÇĒK==mēççēĒāīĒÇ=ÖēçīŪ=
ÖççÇē=āçīĒĒāī=çā=fÜĒÉ=pī~īĒDē=iē~ÇÉ=ĀçēēāÇçē=iē~āēā~īĒē=āāīō
āāĒē~ēĒ=āā=fÜĒÉ=āīāĒēē=çÑ=ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀā=iē~ÑNāĀK=qÜĒ=i
ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀāē=āā=āçīāāō=ÑēĒāōŪī=ĀēĒ~īĒē=~ā=Ēāçēāçē~āē=
ĀēĒēĒK=qÜĒ=āāĒē~ēĒ=āā=ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀā=iē~ÑNāĀ=āē=ēĒēççā
~āē=fÜĒÉ=
ĀçāēçīāÇāāō=fÜĒÉ=āīāĒēē=çÑ=içñāĀ=ēçāīī~āīē=āāāĒē=klñ=~āÇ=ÇāĒē
mj=āā=fÜĒÉ=~āē=ēĒēīāīāāō=āā=āĒÖ~īāīē=ēīāāā=ŪĒ~āīŪ=ĒÑNĒĒĒē
ēēçāĒāīĒÇ=ÖēçīŪ=āā=ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀā=iē~ÑNāĀ=çā=fÜĒÉ=iē~ÇÉ=Ā
āē=~āēç=ÇāēĒāīāó=ēĒā~īĒÇ=iç=ÇĒĒē~ēĒÇ=āçĀāāíó=~āÇ=āāĒē~
ĀçāÖĒēīāçāK=fā=~ÇÇāīāçāī=āāĒē~ēĒÇ=iēīĀā=iē~ÑNāĀ=āā=fÜĒÉ=q
`çēēāÇçē~āēç=iē~āēā~īĒē=āāīç=āçēĒ=īĒ~ē=~āÇ=īĒ~ē=çā=fÜĒÉ=ēīēī
ŪāÖŪ~ō=ēōēīĒā=~āÇ=ē~ÑĒīó=āēēīĒēK==

qÜĒ=ēī~īĒ=Ū~ē=ĒñēĒēāĒĒĒÇ=iēĒāĒĒÇçīē=ÖēçīŪ=āā=ÖççÇē=āçīĒĒ
çā=fÜĒÉ=iē~ÇÉ=ĀçēēāÇçēē=āā=`~āāNçēāā=~āÇ=fÜāē=ÖēçīŪ=āē=Ēñ
Āçāīāāīē=iāīŪ=fÜĒÉ=ēēçāĒāīĒÇ=ÖēçīŪ=āā=ēçēīā~īāçā=~āÇ=fÜĒÉ=Āçāī
Nāçī=çÑ=ÇçāĒēīāĀ~āÇ=āāīĒēā~īāçā~ā=iē~ÇĒK==mēççēĒāīĒÇ=ÖēçīŪ=
ÖççÇē=āçīĒĒāī=çā=fÜĒÉ=pī~īĒDē=iē~ÇÉ=ĀçēēāÇçē=iē~āēā~īĒē=āāīō
āāĒē~ēĒ=āā=fÜĒÉ=āīāĒēē=çÑ=ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀā=iē~ÑNāĀK=qÜĒ=i
ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀāē=āā=āçīāāō=ÑēĒāōŪī=ĀēĒ~īĒē=~ā=Ēāçēāçē~āē=
ĀēĒēĒK=qÜĒ=āāĒē~ēĒ=āā=ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀā=iē~ÑNāĀ=āē=ēĒēççā
~āē=fÜĒÉ=
ĀçāēçīāÇāāō=fÜĒÉ=āīāĒēē=çÑ=içñāĀ=ēçāīī~āīē=āāāĒē=klñ=~āÇ=ÇāĒē
mj=āā=fÜĒÉ=~āē=ēĒēīāīāāō=āā=āĒÖ~īāīē=ēīāāā=ŪĒ~āīŪ=ĒÑNĒĒĒē
ēēçāĒāīĒÇ=ÖēçīŪ=āā=ŪĒ~īōJÇīó=iēīĀā=iē~ÑNāĀ=çā=fÜĒÉ=iē~ÇÉ=Ā
āē=~āēç=ÇāēĒāīāó=ēĒā~īĒÇ=iç=ÇĒĒē~ēĒÇ=āçĀāāíó=~āÇ=āāĒē~
ĀçāÖĒēīāçāK=fā=~ÇÇāīāçāī=āāĒē~ēĒÇ=iēīĀā=iē~ÑNāĀ=āā=fÜĒÉ=q
`çēēāÇçē~āēç=iē~āēā~īĒē=āāīç=āçēĒ=īĒ~ē=~āÇ=īĒ~ē=çā=fÜĒÉ=ēīēī
ŪāÖŪ~ō=ēōēīĒā=~āÇ=ē~ÑĒīó=āēēīĒēK==

- Ⓜ eĒ~īōJÇīó=iēīĀā=āāāĒēē=iē~īĒĒĒÇ=āā=fÜĒÉ=qē~ÇÉ=`çēēāÇçē
- Ⓜ sĒŪāĀĒē=ēçīēē=çÑ=aĒā~ō=āā=fÜĒÉ=qē~ÇÉ=`çēēāÇçē

_çāīē=mçāāīē=ÑççCalifornia Grçwn” PrççĀīē
^ÖēāĀīāñēĒ=āē=~ā~āçē=`~āāNçēāā~āāÇçāāççāāīāñēĒ=
ĀēçīŪī=āāPNKĀāāāçā=āā=ēĒēĒāīēī=ā~āāāō=āī=āçēĒ=fÜ~ā=īāāĒē=
ēāōĒ=çÑ=~āó=çīŪĒē=ēī~īĒDē=~ÖēāĀīāñēĒ=āāÇçēīēōK=fā=Ñ~Āīī=~
fÜĒÉ=içēāÇDē=NāNīŪ=ā~ēÖĒēī=ēīēāāĒē=çÑ=ÑççÇ=~āÇ=~ÖēāĀīāñēĒ
ĀçāççāīāĒēK=qÜĒēĒ=āē=~ēāÖāāNāĀ~āī=ÑçēĒāōā=ÇĒā~āÇ=Ñçē=ç
ÇçāĒēīā~āāó=ēēçÇīĀĒÇ=~ÖēāĀīāñē~ā=ēēçÇīĀīē~āÇ=fÜāē=iāāā=Āç
īā=OMMRI=Ēñēçēīē=çÑ=ÖççÇē=ā~ÇÉ=āā=`~āāNçāā~āçāāçāī=çÑ=
īŪāĀŪī=~ÖēāĀīāñēĒ=~ĀçāīāĒēÇ~ā~āāāçā=çē=āĒēK==

qÜÉ=^ÖëÁìäñê~ä=ääÇìëíéó=êÉääÉë=çã=äçÅ~ä=êçíÉë=~ãÇ=pí~íÉ=ÜáÖÜî~óë=íç=äçíÉ=ÖççÇë=Ñêçã=Ñ~êäJíçJã~êäÉí=~ãÇ=íÜáë=íêÉãÇ=íäää=Ñ~êä=éêçÇìÁíáçã=ÅçãíääíÉë=íç=Öêçí=ää=çêÇÉë=íç=ãÉÉí=~ÖêçíääÖ=ãÉÉÇ=Ñçê=ÑççÇ=~ãÇ=ÑáÄÉêK

qÜÉ=ääêççí~íÁÉ=çÑ=íÜÉ=^ÖëÁìäñê~ä=ääÇìëíéó=ää=êÉä~íáçã=íç=íÜÉ=pí~íÉDë=ÉÅçãçáo=áë=çÑ=íííÉë=ääêççí~íÁÉ=íç=íÜÉ=ÁíëëÉáí=~Çääääéíé

in August 2002, the state-sponsored “California Grown” Campaign debuted. The “California Grown” is a statewide campaign designed to

ÉãÅçìë~ÖÉ=~ääÑçêää~ÅçãëíäÉëë=íç=ëíéêççí=íÜÉ=ëí~íÉDë=ÉÅçãçáo=Äó=êÉÉääãÖ=çí=~ãÇ=ÄíóääÖ=~ääÑçêää~Öêçíä~ÖëÁìäñê~ä=éêçÇìÁ

‘éáíÉéá~íç=ÄÉ=ÅçãëáÇÉêÉÇ=íÜÉä=~äüçÅ~íáãÖ=ÑìäÇë=íç=~êÉÖáçã=ääÄäíÇÉW

Ⓢ Bonus points for “California Grown” Products

bñé~ãÇÉÇ=lééççñääíáÉë=Ñçê=bÅçãçääÅ+ÉçéäÉáí

láÉ=çÑ=íÜÉ=ÑìäÇ~äÉäí~ä=éêÉääéÉë=çÑ=pÉä~íÉ=_äää=NOSS=~ë=áí~í~ë=éêÉëÉáíÉÇ=íç=íÜÉ=íçíÉëë=çÑ=~ääÑçêää~I~í~ë=íÜÉ=ÅçãÄÉéí=çÑ

investments to spur economic growth and development throughout the state. This economic “boost” would come in the form of transportation

Å~éáí~ä=ääíÉëíäÉäí=ÅÜ~ääÉäÉÇ=ääíç=~êÉÖáçã=~äçãÖ=íáíÜ=íÜÉ=ÅçãëíëíÁíáçã=~ãÇ=~ãÄää~êó=àçÄë=íÜ~í~íçìäÇ=ÄÉ=ÄêÉ~íÉÇ=íáíÜáã=~

‘éáíÉéá~íç=ÄÉ=ÅçãëáÇÉêÉÇ=íÜÉä=~äüçÅ~íáãÖ=ÑìäÇë=íç=~êÉÖáçã=ääÄäíÇÉ

qÜÉÉë=~êÉ=íÜÉ=ááÇáÄ~íçëë=íÜ~í=Ñ~Áíçê=ÉÅçãçääÅ=ÇÉíÉäçéäÉáí=ääíç=íÜÉ=Éí~äì~íáçã=ÄéáíÉéá~W

Ⓢ Average Unemployment Rate

Ⓢ Average Per Capita Income

Ⓢ Median Household Income

Ⓢ Percent of Families Living Below the Poverty Line



fã=ÅçãÄäíéäçãI=íÜÉ=p~ã=gç~èíáã=s~ääÉó=Ü~ë=~äçãÖ=Üáëíçéó=çÑ=íçéääãÖ=íçÖÉíÜÉêK=qÜÉ=ÉáÖÜí=s~ääÉó=‘ldë=Ü~íÉ=ÄÉÉã=ÇÉíÉä
äçíÉäÉáí=éä~ã=çíÉë=íÜÉ=é~ëí=ÑÉí=óÉ~êëK==qÜáëí=äçãäÉÇ=íáíÜ=íÜÉ=_äíÉéääí=Ñçê=íÜÉ=p~ã=gç~èíáã=s~ääÉó=~ãÇ=íÜÉ=dçíÉëäçêDë=
p~ã=gç~èíáã=s~ääÉó=ääáíá~íáíÉI=ÖáíÉë=íë=äçãÉäñí=ää=çìë=ÉÑÑçì=íç=ëÜ~éÉ=íÜÉ=p~ã=gç~èíáã=s~ääÉó=íç=~éä~ÁÉ=êÉ~Çó=íç=~ÁÄÉ
~ääÑçêää~ÖêçíÜK=qÜÉ=qê~ÇÉ=‘çéäÇçê=ÑìäÇáãÖ=Ü~ë=ëë~êäÉÇ=ÉíÉä=áÉí=é~éíäÉëÜáéëK=hÉëä=áë=~êÉÖíä~ê=é~éíáÁáé~áí=ää=p
ÖççÇë=äçíÉäÉáí=ÇáëÄíëéäçäí=~ãÇ=íÜÉ=kçêíÜÉëã=~ääÑçêää=qê~ÇÉ=‘çéäÇçê=ääáíá~íáíÉ=ÅçãÄääããÖ=íÜÉ=_ó=^êÉ~I=íÜÉ=p~Áë~áÉ
äçêíÜÉëã=p~ã=gç~èíáã=s~ääÉó=áë=êÉÖíä~ëäó=äÉÉíáãÖ=~ãÇ=êÉ~ÅÜáãÖ=ÅçãëÉäëíë=çã=éëÉÄáÑáÄ=éêçäÉÄíÉK

_ó=íçéääãÖ=íçÖÉíÜÉë=íÜÉ=p~ã=gç~èíáã=s~ääÉó=ÖêÉ~íäó=äÉíÉë~ÖÉë=áíë=~ÄääáíáÉë=~ãÇ=çééççñääíáÉë=íç=ääéêçíÉ=íÜÉ=ÖççÇë=äçíÉäÉ
s~ääÉóK==qÜáë~äíáíáJäçÇ~ä=~ãÇ=äíáíáJäíéäéÇáÁíáçã~ä=éä~ääããÖ=~ãÇ=Åçää~Åçê~íáçã=íäää~í~áÉ=çã=ÉíÉä=ÖêÉ~íÉë=éäÖääÑáÄ~áÄÉ=
éêçÉÉë=Ä~ä~áÄÉ=ÄÉñÉÉä=ÖêçíÜ=~ãÇ=ÉÅçãçääÅ=çééççñääíó=íÜáÄÉ=éíáää=éêÉÉéíáãÖ=íÜÉ=s~ääÉóDë=çíÉë~ää=èì~ääíó=çÑ=ääÑÉK